

**Державний торговельно-економічний університет
Кафедра міжнародного менеджменту**

ВИПУСКНА КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему:

**ГЕОГРАФІЧНА ДИВЕРСИФІКАЦІЯ ЕКСПОРТУ КУКУРУДЗИ
(за матеріалами СТОВ «Дружба-Нова», Чернігівська обл., Прилуцький р-н,
смт. Варва)**

Студента 4 курсу, 7 групи,
спеціальності 073 «Менеджмент»
освітньої програми «Менеджмент
зовнішньоекономічної діяльності»

Шолом Анни
Олександрівни

Науковий керівник,
доцент кафедри міжнародного
менеджменту,
кандидат економічних наук

П'янкова Оксана
Василівна

Гарант освітньої програми
«Менеджмент»
зовнішньоекономічної діяльності»

П'янкова Оксана
Василівна

Київ 2024

Державний торговельно-економічний університет

Факультет _____ міжнародної торгівлі та права
 Кафедра _____ міжнародного менеджменту
 Спеціальність _____ «Менеджмент»
 освітня програма _____ «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

Затверджую

Завідувач кафедри
 міжнародного менеджменту
 _____ Тетяна МЕЛЬНИК
 «__» _____ 20__ р.

Завдання

на випускню кваліфікаційну роботу студентіві

Шолом Анни Олександрівни

(прізвище, ім'я, по батькові)

1. Тема випускної кваліфікаційної роботи

Географічна диверсифікація експорту кукурудзи (за матеріалами СТОВ «Дружба-Нова», Чернігівська обл., Прилуцький р-н, смт. Варва)

Затверджена наказом ДТЕУ від «23» січня 2024 р. №242

2. Строк здачі студентом закінченої роботи

3. Цільова установка та вихідні дані до роботи

Мета роботи: формування комплексу практичних рекомендацій, спрямованих на ефективне планування, організацію та впровадження стратегії диверсифікації експортних ринків кукурудзи.

Об'єкт дослідження: процес диверсифікації експортних поставок кукурудзи за географічними ознаками.

Предмет дослідження: сукупність методів, інструментів та підходів в контексті диверсифікації ринків збуту кукурудзи.

4. Зміст випускної кваліфікаційної роботи (перелік питань за кожним розділом)

РОЗДІЛ 1. ДОСЛІДЖЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТА ЗЕД СТОВ «ДРУЖБА-НОВА»

1.1. Організаційно-економічна характеристика та оцінка виробничо-господарської діяльності, фінансового стану та сукупного доходу СТОВ «Дружба-Нова»

1.2. Аналіз експортної діяльності СТОВ «Дружба-Нова»

РОЗДІЛ 2. ОБҐРУНТУВАННЯ ВИБОРУ ПОТЕНЦІЙНОГО РИНКУ ДЛЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ЕКСПОРТУ КУКУРУДЗИ СТОВ «ДРУЖБА-НОВА»

2.1. Визначення основних тенденцій розвитку світового ринку кукурудзи

2.2. Оцінка перспектив експорту кукурудзи українського походження

РОЗДІЛ 3. РЕАЛІЗАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКОГО РІШЕННЯ ЩОДО ГЕОГРАФІЧНОЇ ДИВЕРСИФІКАЦІЇ ЕКСПОРТУ КУКУРУДЗИ СТОВ «ДРУЖБА-НОВА» ДО КИТАЮ

3.1. Організаційне забезпечення здійснення експорту СТОВ «Дружба-Нова» до Китаю

3.2. Прогнозна оцінка результативності експортної поставки та географічної диверсифікації експорту кукурудзи до Китаю

ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

5. Календарний план виконання роботи

№ з/п	Назва етапів написання випускної кваліфікаційної роботи	Терміни виконання етапів роботи	
		За планом	Фактично
1	Вибір теми випускної кваліфікаційної роботи	до 15 грудня	10 грудня
2	Оформлення і затвердження завдання на випускну кваліфікаційну роботу	до 25 січня	25 січня
3	Написання 1 розділу випускної кваліфікаційної роботи	до 10 березня	7 березня
4	Написання 2 розділу випускної кваліфікаційної роботи	до 5 квітня	5 квітня
5	Написання 3 розділу випускної кваліфікаційної роботи	до 5 травня	6 травня
6	Подання завершеної випускної кваліфікаційної роботи на перевірку керівникові	до 10 травня	12 травня
7	Подання випускної кваліфікаційної роботи на кафедрі (перевірка на унікальність, попередній захист)	до 15 травня	15 травня

8	Підготовка до захисту випускної кваліфікаційної роботи в атестаційній комісії, отримання зовнішньої рецензії	до 20 травня	20 травня
9	Захист випускної кваліфікаційної роботи в атестаційній комісії	За окремим графіком	

6. Дата видачі завдання « ____ » _____ 20__ р.

7. Науковий керівник випускної кваліфікаційної роботи

_____ Оксана П'ЯНКОВА _____
(*прізвище, ініціали, підпис*)

8. Гарант освітньої програми _____ Оксана П'ЯНКОВА _____

(*прізвище, ініціали, підпис*)

9. Завдання прийняв до виконання студент

_____ Шолом А. О. _____
(*прізвище, ініціали, підпис*)

10. Відгук наукового керівника випускної кваліфікаційної роботи

Випускна кваліфікаційна робота на тему «Географічна диверсифікація експорту кукурудзи» виконана Шолом Анною Олександрівною за матеріалами СТОВ «Дружба-Нова».

Робота присвячена управлінським аспектам реалізації стратегії географічної диверсифікації експорту.

В першому розділі ВКР проведено оцінку виробничо-господарської та експортної діяльності СТОВ «Дружба-Нова», другий розділ присвячено аналізу світового ринку кукурудзи та перспективам експорту української кукурудзи. В третьому розділі автором обґрунтовано управлінське рішення щодо географічної диверсифікації ринків експорту кукурудзи СТОВ «Дружба-Нова», наведено прогнозовану оцінку результативності експортної поставки кукурудзи до Китаю.

Виконана Шолом Анною Олександрівною ВКР за змістом та структурою відповідає вимогам випускової кафедри, запропоновані автором заходи можуть бути використані у практиці СТОВ «Дружба-Нова».

За результатами підготовки випускна кваліфікаційна робота Шолом А.О. може бути рекомендована до захисту.

Науковий керівник випускної кваліфікаційної роботи

(підпис, дата)

11. Висновок про випускну кваліфікаційну роботу

Випускна кваліфікаційна робота студента

Шолом А. О.

(прізвище, ініціали)

може бути допущена до захисту екзаменаційній комісії.

Гарант освітньої програми _____ Оксана П'ЯНКОВА

(підпис, прізвище, ініціали)

Завідувач кафедри _____ Тетяна МЕЛЬНИК

(підпис, прізвище, ініціали)

« _____ » _____ 20 ____ р.

Анотація

«Географічна диверсифікація експорту кукурудзи» (за матеріалами СТОВ «Дружба-Нова», Чернігівська обл., Прилуцький р-н, смт. Варва).

Випускна кваліфікаційна робота за спеціальністю «Менеджмент» освітньою програмою «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Державний торговельно-економічний університет, 2024

Випускна кваліфікаційна робота присвячена управлінським аспектам диверсифікації експорту кукурудзи.

Оцінено виробничо-господарську діяльність, фінансовий стан, сукупний дохід СТОВ «Дружба-Нова»; проведено аналіз експортної діяльності СТОВ «Дружба-Нова» та тенденції світового ринку кукурудзи; обґрунтовано управлінське рішення щодо диверсифікації ринків експорту кукурудзи СТОВ «Дружба-Нова» та здійснено прогнозовану оцінку результату експортної поставки кукурудзи даного підприємства до Китаю.

Ключові слова: експорт, кукурудза, зовнішньоекономічна діяльність, диверсифікація ринків експорту, управлінське рішення, Китай.

Abstract

«Geographic Diversification of Corn Exports» (based on materials from the Agricultural Production Cooperative «Druzhba-Nova», Chernihiv region, Pryluky district, Varva urban settlement).

Bachelor's qualification work in the specialty «Management» educational program «Management of foreign economic activity». State University of Trade and Economics, 2024

The bachelor's qualification work is devoted to the managerial aspects of diversifying corn exports.

Assessed the production and economic activity, financial condition, and total income of LLC "Druzhba-Nova"; conducted an analysis of the export activity of LLC "Druzhba-

Nova" and the trends in the global corn market; justified a management decision regarding the diversification of corn export markets for LLC "Druzhba-Nova" and provided a forecast evaluation of the export delivery result of corn from this enterprise to China.

Keywords: export, corn, foreign economic activity, diversification of export markets, management decision, China.

ВСТУП

Актуальність теми випускної кваліфікаційної роботи визначається постійним впливом різноманітних факторів на глобальну економіку, що вимагають постійного адаптування та пошуку нових можливостей для розвитку. Одним з ключових напрямків для підприємств, що здійснюють експорт, є географічна диверсифікація ринків збуту. Особливо актуальною ця стратегія стає в контексті змін на світовому ринку та внутрішньої економічної ситуації. Розширення експортних ринків для українських виробників кукурудзи може сприяти зміцненню економіки країни та підвищенню добробуту сільськогосподарського сектору.

Метою випускної кваліфікаційної роботи є формування комплексу практичних рекомендацій, спрямованих на ефективне планування, організацію та впровадження стратегії диверсифікації експортних ринків кукурудзи.

Досягнення визначеної мети потребує вирішення таких **завдань**:

- оцінити виробничо-господарську діяльність, фінансовий стан та сукупний дохід СТОВ «Дружба-Нова»;
- проаналізувати експортну діяльність СТОВ «Дружба-Нова»;
- дослідити основні тенденції розвитку світового ринку кукурудзи;
- оцінити перспективи експорту кукурудзи українського походження;
- розробити організаційне забезпечення здійснення експорту кукурудзи СТОВ «Дружба-Нова» до Китаю;
- оцінити прогнозовану результативність експортної поставки кукурудзи СТОВ «Дружба-Нова» до Китаю.

Об'єктом дослідження є процес диверсифікації експортних поставок кукурудзи за географічними ознаками.

Предметом дослідження є сукупність методів, інструментів та підходів в контексті диверсифікації ринків збуту кукурудзи.

Методи дослідження. У випускній кваліфікаційній роботі застосовувалися порівняльний аналіз, методи синтезу отриманих даних, розрахунково-аналітичні, статистичні та графічні методи; було проведено ґрунтовний огляд наукових праць вітчизняних та зарубіжних вчених у відповідній сфері.

Інформаційними ресурсами виступають статистична інформація FAOSTAT, дані Державної служби статистики України, аналітичні огляди та звіти Міністерства аграрної політики України та інших профільних організацій, наукові публікації вітчизняних та зарубіжних дослідників у сфері агробізнесу та експортної діяльності, внутрішня звітність та статистика СТОВ «Дружба-Нова».

Практичне значення одержаних результатів полягає у можливості безпосереднього впровадження управлінського рішення щодо диверсифікації ринків експорту кукурудзи для СТОВ «Дружба-Нова».

Випускна кваліфікаційна робота структурно представлена вступом, трьома розділами, висновками та пропозиціями, списком використаних джерел, додатками.

ЗМІСТ

РОЗДІЛ 1. ДОСЛІДЖЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТА ЗЕД СТОВ «ДРУЖБА-НОВА»	11
1.1. Організаційно-економічна характеристика та оцінка виробничо-господарської діяльності, фінансового стану та сукупного доходу СТОВ «Дружба-Нова»	11
1.2. Аналіз експортної діяльності СТОВ «Дружба-Нова»	20
РОЗДІЛ 2. ОБҐРУНТУВАННЯ ВИБОРУ ПОТЕНЦІЙНОГО РИНКУ ДЛЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ЕКСПОРТУ КУКУРУДЗИ СТОВ «ДРУЖБА-НОВА».....	25
2.1. Визначення основних тенденцій розвитку світового ринку кукурудзи	25
2.2. Оцінка перспектив експорту кукурудзи українського походження	35
РОЗДІЛ 3. РЕАЛІЗАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКОГО РІШЕННЯ ЩОДО ГЕОГРАФІЧНОЇ ДИВЕРСИФІКАЦІЇ ЕКСПОРТУ КУКУРУДЗИ СТОВ «ДРУЖБА-НОВА» ДО КИТАЮ	40
3.1. Організаційне забезпечення здійснення експорту СТОВ «Дружба-Нова» до Китаю	40
3.2. Прогнозна оцінка результативності експортної поставки та географічної диверсифікації експорту кукурудзи до Китаю	48
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	56
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	58
ДОДАТКИ	61

РОЗДІЛ 1. ДОСЛІДЖЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТА ЗЕД СТОВ «ДРУЖБА-НОВА»

1.1. Організаційно-економічна характеристика та оцінка виробничо-господарської діяльності, фінансового стану та сукупного доходу СТОВ «Дружба-Нова»

Кернел - один з найбільших агропромислових холдингів України, провідний виробник і експортер соняшникової олії, лідер з виробництва і постачання агропромислової продукції з регіонів із сприятливими ґрунтово-кліматичними умовами.

Стратегічною бізнес-одиницею Кернел є «Дружба-Нова» - агропромислове підприємство, що спеціалізується на тваринництві та рослинництві. Земельний банк «Дружби-Нови» становить понад 110 тис. га.

До складу «Дружби-Нови» входять філії «Біловодський елеватор» (Сумська область) та «Ніжинський елеватор» (Чернігівська область).

Історія розвитку «Дружби-Нови» бере початок у 2001 році, коли підприємство було засноване у с. Озеряни Варвинського району Чернігівської області. Впродовж подальших років відбувалося активне впровадження інноваційних технологій:

2008 р. - впроваджено систему GPS-моніторингу.

2009 р. - створено вимірювальну агрохімічну лабораторію, впроваджено технології вимірювання електричної провідності ґрунту, відбору проб ґрунту з використанням GPS-керованих систем та геоінформаційних систем (ГІС).

2013 р. - «Дружба-Нова» увійшла до складу Кернел за \$68 млн, маючи борг \$101 млн.

2015 р. - запроваджено технологію моніторингу врожайності та диференційованого внесення азотних добрив.

2017 р. - впроваджено технології диференційованого внесення фосфорних і калійних добрив, змінної норми висіву, використання даних дистанційного зондування для оптимізації азотного живлення.

2021 р. - запроваджено технологію локально-стрічкового внесення мінеральних добрив.

Аналіз підприємства показує, що СТОВ «Дружба-Нова» поступово нарощувало застосування новітніх агротехнологій, перейшовши від GPS-моніторингу до диференційованого та точного землеробства. Приєднання до Кернел у 2013 р. дозволило залучити інвестиції для модернізації виробництва. Сьогодні підприємство є частиною великого аграрного холдингу та активно впроваджує передові технології для підвищення врожайності та ефективності рослинництва.

Основна інформація щодо суб'єкта господарювання надана у таблиці 1.1.

Таблиця 1.1

Зведена інформація про досліджуване підприємство

Юридична особа	СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКЕ ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ДРУЖБА-НОВА»
Скорочена назва	СТОВ «ДРУЖБА-НОВА»
Код ЄДРПОУ	31333767
Дата реєстрації	07.02.2001
Назва установчого документу	Статут
Організаційно-правова форма	ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ
Форма власності	Недержавна власність

Джерело: побудовано автором на основі даних [37]

За даними реєстраційних документів до напрямів діяльності віднесено:

- 01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур
- 77.39 Надання в оренду інших машин, устаткування та товарів, н.в.і.у.
- 01.19 Вирощування інших однорічних і дворічних культур
- 49.20 Вантажний залізничний транспорт
- 49.41 Вантажний автомобільний транспорт

- 96.09 Надання інших індивідуальних послуг, н.в.і.у.
- 01.41 Розведення великої рогатої худоби молочних порід
- 01.42 Розведення іншої великої рогатої худоби та буйволів
- 01.43 Розведення коней та інших тварин родини конячих
- 01.46 Розведення свиней
- 01.50 Змішане сільське господарство
- 01.61 Допоміжна діяльність у рослинництві
- 01.62 Допоміжна діяльність у тваринництві
- 01.63 Післяурожайна діяльність
- 01.64 Оброблення насіння для відтворення
- 10.11 Виробництво м'яса
- 10.41 Виробництво олії та тваринних жирів
- 10.61 Виробництво продуктів борошномельно-круп'яної промисловості
- 10.91 Виробництво готових кормів для тварин, що утримуються на фермах
- 43.21 Електромонтажні роботи
- 46.21 Оптова торгівля зерном, необробленим тютюном, насінням і кормами для тварин
- 77.31 Надання в оренду сільськогосподарських машин і устаткування
- 77.33 Надання в оренду офісних машин і устаткування, у тому числі комп'ютерів
- 36.00 Забір, очищення та постачання води
- 20.15 Виробництво добрив і азотних сполук
- 52.10 Складське господарство
- 52.29 Інша допоміжна діяльність у сфері транспорту
- 58.29 Видання іншого програмного забезпечення
- 62.01 Комп'ютерне програмування
- 62.02 Консультування з питань інформатизації
- 62.03 Діяльність із керування комп'ютерним устаткуванням

- 63.11 Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність
- 71.20 Технічні випробування та дослідження
- 68.20 Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна
- 70.22 Консультування з питань комерційної діяльності й керування
- 71.12 Діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах
- 72.11 Дослідження й експериментальні розробки у сфері біотехнологій
- 74.90 Інша професійна, наукова та технічна діяльність, н.в.і.у.
- 77.11 Надання в оренду автомобілів і легкових автотранспортних засобів
- 77.12 Надання в оренду вантажних автомобілів
- 33.14 Ремонт і технічне обслуговування електричного устаткування
- 46.33 Оптова торгівля молочними продуктами, яйцями, харчовими оліями та жирами
- 52.24 Транспортне оброблення вантажів

СТОВ «Дружба-Нова» є потужним землекористувачем в агрохолдингу Кернел. Земельний банк підприємства становить понад 110 тисяч гектарів орних земель, що складає 20,76% від загального земельного банку Кернел, який налічує 530 тисяч гектарів. При цьому, кластер «Дружба-Нова», в який входить підприємство, обробляє 207,49 тис. га. Це свідчить про вагому роль «Дружба-Нова» у виробничій діяльності холдингу.

Географія діяльності та розміщення полів охоплює 11 регіонів України, тобто майже половину областей (рис.1.1).



Рисунок 1.1. Географія бізнесу СТОВ «Дружба-Нова»

Джерело: [15]

У 2022 році порівняно з 2021 роком відбулося істотне погіршення фінансових результатів (табл. 1.2). Чистий дохід від реалізації продукції скоротився на 2050,2 млн грн або 28,4%, опустившись до 5180 млн грн. Одночасно собівартість реалізованої продукції та інші операційні витрати також знизилися, але не такими високими темпами - на 14% та 18,2% відповідно. Проте, незважаючи на скорочення витрат, чистий фінансовий результат різко впав з 4105,1 млн грн прибутку у 2021 році до лише 1100 млн грн прибутку у 2022 році, що становить зменшення на 3005,1 млн грн або 73,2%.

У 2023 році ситуація частково стабілізувалася в плані доходів - чистий дохід від реалізації збільшився на 2315,9 млн грн або 44,7% порівняно з 2022 роком, досягнувши 7495,9 млн грн. Однак відновлення обсягів реалізації супроводжувалося

значним зростанням витрат - собівартість зросла на 18,7%, інші операційні витрати зросли на 71%, а загальна сума витрат підприємства збільшилася на 4054,9 млн грн або 80,5%. Через такий високий тиск витрат, чистий фінансовий результат у 2023 році був від'ємним на рівні -1807 млн грн, погіршившись на 2907 млн грн або у 2,6 рази порівняно з 2022 роком.

Таблиця 1.2

Основні фінансові показники СТОВ «Дружба-Нова», 2021-23 рр

Показник	2021	2022	2023	Абсолютне відхилення	
				2022	2023
Чистий дохід від реалізації продукції, млн грн	7 230,20	5 180,00	7 495,90	-2 050,20	2 315,90
Собівартість реалізованої продукції, млн грн	5 320,50	4 574,20	5 431,20	-746,30	857,00
Інші операційні витрати, млн грн	1 813,30	1 483,90	2 537,70	-329,40	1 053,80
Разом витрати, млн грн	5 594,90	5 038,10	9 093,00	-556,80	4 054,90
Чистий фінансовий результат: прибуток, млн грн	4 105,10	1 100,00	-1 807,00	-3 005,10	-2 907,00

Джерело: побудовано автором за звітністю СТОВ «Дружба-Нова»

На рисунку 1.2 зображені абсолютні та відносні значення чистого доходу та собівартості реалізованої продукції СТОВ «Дружба-Нова»

Таким чином, найбільш проблемним питанням для СТОВ «Дружба-Нова» залишається контроль над витратами. Незважаючи на зростання доходів у 2023 році, стрімке збільшення собівартості продукції, операційних та інших витрат не дало можливості суттєво наростити прибутковість діяльності. Тому керівництву підприємства необхідно ретельно проаналізувати структуру витрат, знайти резерви для їх оптимізації та скорочення неефективних видатків з метою забезпечення стійкого зростання прибутків у майбутньому.

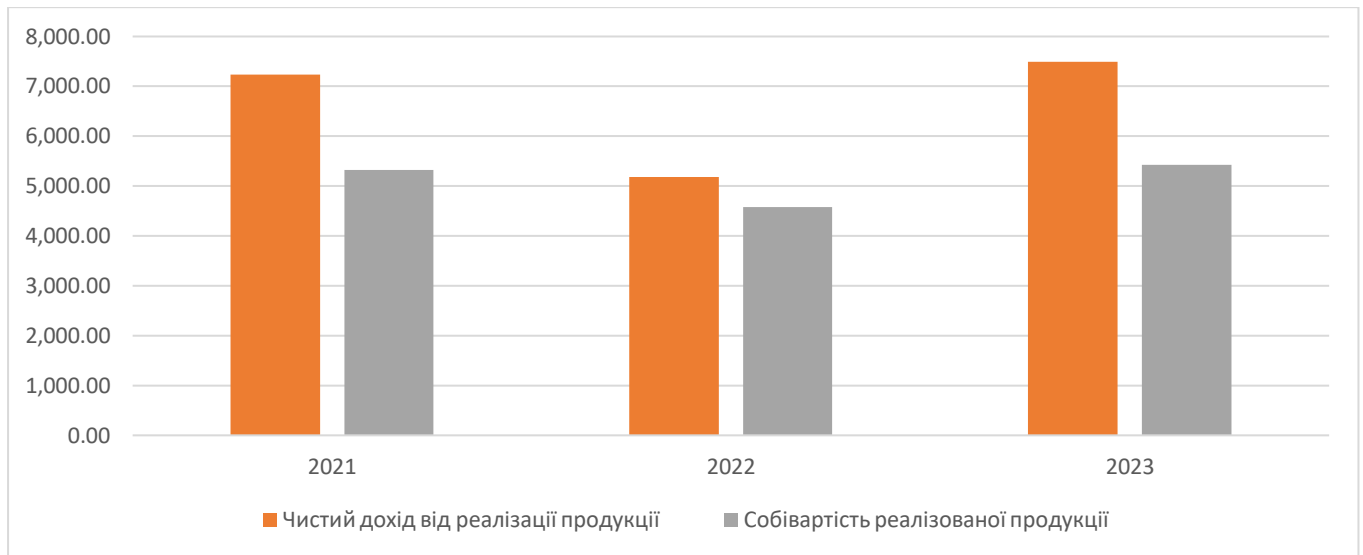


Рисунок 1.2 Динаміка чистого доходу та собівартості реалізованої продукції СТОВ «Дружба-Нова», 2021- 2023рр

Джерело: побудовано автором за звітністю СТОВ «Дружба-Нова»

Аналіз фінансового стану компанії продовжимо розрахунком показників ліквідності (табл. 1.3).

Таблиця 1.3

Ліквідність СТОВ «Дружба-Нова», 2021-23 рр.

Показник	2021	2022	2023
Поточна ліквідність	297,3	293,6	280,1
Абсолютна ліквідність	0,8	2,7	3,0
Швидка ліквідність	119,9	121,4	142,0
Відношення грошових коштів до активів	0,2	0,6	0,6

Джерело: побудовано автором за даними СТОВ «Дружба-Нова» та [37]

Аналіз показників ліквідності СТОВ «Дружба-Нова» у 2021-2023 роках демонструє надзвичайно високий рівень платоспроможності та фінансової стійкості підприємства в короткостроковій перспективі. Коефіцієнт поточної ліквідності, який показує співвідношення оборотних активів до поточних зобов'язань, мав значення 297,3 у 2021 році, 293,6 у 2022 році та 280,1 у 2023 році. Такі високі показники свідчать про те, що підприємство володіє достатньою кількістю оборотних активів, які майже

в 300 разів перевищують суму його поточних боргових зобов'язань. Це створює потужний запас міцності для вчасного погашення короткострокових боргів.

Додатково, показники абсолютної та швидкої ліквідності також демонструють позитивну динаміку. Абсолютна ліквідність, що відображає частку поточних зобов'язань, яку можна негайно покрити найбільш ліквідними активами (грошовими коштами та їхніми еквівалентами), зросла з 0,8 у 2021 році до 3,0 у 2023 році. Це означає, що СТОВ «Дружба-Нова» може миттєво погасити 300% своїх поточних зобов'язань за рахунок наявних грошових коштів та їх еквівалентів. Швидка ліквідність, яка враховує також дебіторську заборгованість та фінансові інвестиції, зросла зі 119,9 у 2021 році до 142,0 у 2023 році, що також вказує на високий рівень покриття поточних боргів ліквідними активами.

Окрім цього, частка грошових коштів у загальній структурі активів підприємства зросла з 0,2 у 2021 році до 0,6 у 2022-2023 роках, що також посилює платоспроможність СТОВ «Дружба-Нова».

Отже, протягом розглянутого періоду підприємство мало надлишкову ліквідність та фінансову стійкість для своєчасного обслуговування поточних фінансових зобов'язань, що є дуже позитивним моментом та створює міцний фундамент для стабільного функціонування у майбутньому.

На наступному етапі аналізу відбувається аналіз показників рентабельності (табл. 1.4).

Таблиця 1.4

Рентабельність СТОВ «Дружба-Нова», 2021-23 рр.

Показник	2021	2022	2023
Рентабельність активів	29,8	7	-13,9
Рентабельність власного капіталу	110,8	12,3	-18
Рентабельність оборотних активів	52,4	10,8	-23,5
Валова рентабельність собівартості	35,9	13,2	38

Джерело: побудовано автором за даними СТОВ «Дружба-Нова» та [37]

Аналіз показників рентабельності СТОВ «Дружба-Нова» у 2021-2023 роках виявляє значне погіршення ефективності використання активів, капіталу та оборотних ресурсів підприємства. Якщо у 2021 році рентабельність активів становила 29,8%, рентабельність власного капіталу - 110,8%, а рентабельність оборотних активів - 52,4%, що є дуже високими показниками, то вже в 2022 році ці значення різко скоротилися - до 7%, 12,3% та 10,8% відповідно. А у 2023 році всі три показники взагалі набули від'ємних значень: -13,9%, -18% та -23,5%.

Така негативна тенденція свідчить про значне зниження прибутковості діяльності підприємства, неефективне використання наявних ресурсів та понесення збитків у 2023 році. Причинами цього могли стати скорочення обсягів реалізації продукції, зростання витрат на виробництво та операційну діяльність, нераціональне використання активів, власного та залученого капіталу, вплив несприятливих зовнішніх факторів тощо.

Єдиним позитивним моментом є зростання валової рентабельності собівартості з 35,9% у 2021 році до 38% у 2023 році. Цей показник відображає частку валового прибутку у собівартості реалізованої продукції, і його підвищення може свідчити про покращення ефективності виробничого процесу та зростання рентабельності основної операційної діяльності підприємства.

Проте, загальна картина є досить тривожною, адже від'ємні значення рентабельності активів, власного капіталу та оборотних активів у 2023 році вказують на низьку ефективність господарювання, недостатню прибутковість та високі ризики для подальшого функціонування СТОВ «Дружба-Нова». Це потребує негайних заходів з боку керівництва щодо детального аналізу причин такого стану, скорочення витрат, оптимізації використання ресурсів, пошуку нових ринків збуту, підвищення ефективності виробництва та збуту, залучення інвестицій тощо. Без вжиття цих заходів підприємство може опинитися у вкрай складному фінансовому становищі.

1.2. Аналіз експортної діяльності СТОВ «Дружба-Нова»

СТОВ «Дружба-Нова» є експортером сільськогосподарської продукції, зокрема спеціалізується на вирощуванні зернових та технічних культур. Серед пріоритетних експортних ринків, до яких експортує підприємство, важливо виділити азійський та європейський регіони.

Розглянемо детальніше географічну структуру експорту підприємства у 2021-2023 роках (табл. 1.5).

Таблиця 1.5

Географічна структура експорту СТОВ «Дружба-Нова» у 2021-2023 роках, тис. грн

Країни	2021	2022	2023	Абсолютне відхилення		Темп приросту	
				2022/2021, тис. грн	2023/2022, тис. грн	2022/2021, %	2023/2022, %
Азія	2950,8	2676,4	1731,4	-274,4	-945	-9,30	-35,31
Індія	878,5	672,8	586,9	-205,7	-85,9	-23,41	-12,77
Гонконг	395,2	276,6	270,1	-118,6	-6,5	-30,01	-2,35
Сінгапур	894,8	1002,2	262,8	107,4	-739,4	12,00	-73,78
Європа	1850,6	2302,7	1512,8	452,1	-789,9	24,43	-34,30
Швейцарія	748,5	829,8	418,8	81,3	-411	10,86	-49,53
Нідерланди	376,9	405,1	204	28,2	-201,1	7,48	-49,64
Бельгія		226,3	155,1	226,3	-71,2		-31,46
Інші країни	793,4	352,5	210,9	-440,9	-141,6	-55,57	-40,17
Загалом	5594,8	5331,6	3455,1	-263,2	-1877	-4,70	-35,20

Джерело: побудовано автором за даними СТОВ «Дружба-Нова»

В азійському регіоні спостерігалось значне скорочення експортних відвантажень - на 9,3% у 2022 році порівняно з 2021 роком, а в 2023 році негативна тенденція посилилась із падінням на 35,31% відносно 2022 року. Однак, окремі країни, як от Сінгапур, продемонстрували позитивну динаміку у 2022 році із зростанням на 12%, хоча в 2023 році експорт різко обвалився на 73,78%.

В Європі загальний експорт збільшився на 24,43% у 2022 році в річному обчисленні, але надалі скоротився на 34,3% у 2023 році порівняно з попереднім

періодом. Такі країни, як Швейцарія і Нідерланди, мали приріст експорту в 2022 році, проте зазнали істотного спаду в 2023 році.

Експортні відвантаження до інших регіонів світу продемонстрували найбільш негативну динаміку з різким падінням на 55,57% у 2022 році та продовженням скорочення на 40,17% у 2023 році.

Підсумовуючи, сукупний експорт товарів підприємства «Дружба-Нова» зменшився на 4,7% у 2022 році в річному вимірі, а наступного 2023 року скоротився ще на 35,2% порівняно з попереднім періодом, що свідчить про серйозні проблеми в експортній діяльності в аналізовані роки. Значною мірою це є наслідком повномасштабного російського вторгнення в Україну. Військова агресія росії завдала серйозних збитків українській економіці, інфраструктурі та логістиці, створивши безпрецедентні виклики для експортерів. Серед основних проблем - пошкодження транспортних шляхів, перебої у ланцюгах поставок, зниження попиту через нестабільність у країнах-імпортерах, загрози безпеці експортних операцій, а також брак робочої сили внаслідок мобілізації та міграції населення. Крім того, тимчасова окупація та замінування територій, де раніше вирощувалося зерно, значно ускладнили виробничий процес та постачання сільськогосподарської продукції на експорт.

Усе це суттєво вплинуло на спадну динаміку експорту «Дружба-Нова» до Азії, часткове скорочення після зростання в Європі у 2022 році, а також невпинне падіння поставок до інших країн світу протягом аналізованого періоду.

На рисунку 1.3 можемо спостерігати динаміку експортних показників сільськогосподарського товариства «Дружба-Нова». Експорт до азійського регіону демонстрував спадну динаміку протягом усього періоду. Експорт до Європи зріс у 2022 році, але знову скоротився у 2023 році. Поставки до інших країн світу невпинно знижувалися з року в рік. У підсумку, експортна діяльність підприємства у 2023 році погіршилася порівняно з попередніми роками в усіх регіонах, що свідчить про виклики у веденні міжнародного бізнесу.

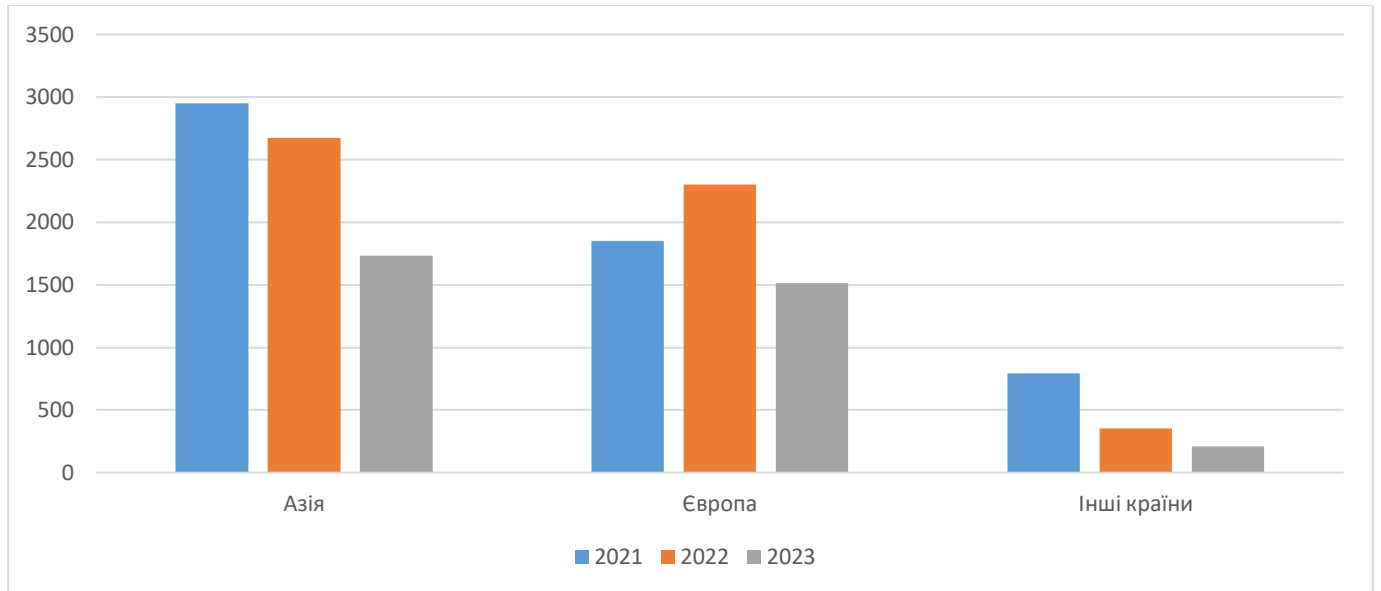


Рисунок 1.3 Динаміка географічної структури експорту СТОВ «Дружба-Нова» у 2021-2023 роках, тис. грн

Джерело: побудовано автором за звітністю СТОВ «Дружба-Нова»

Розглянемо детальніше товарну структуру експорту СТОВ «Дружба-Нова» у 2021-2022 роках (рис. 1.4).

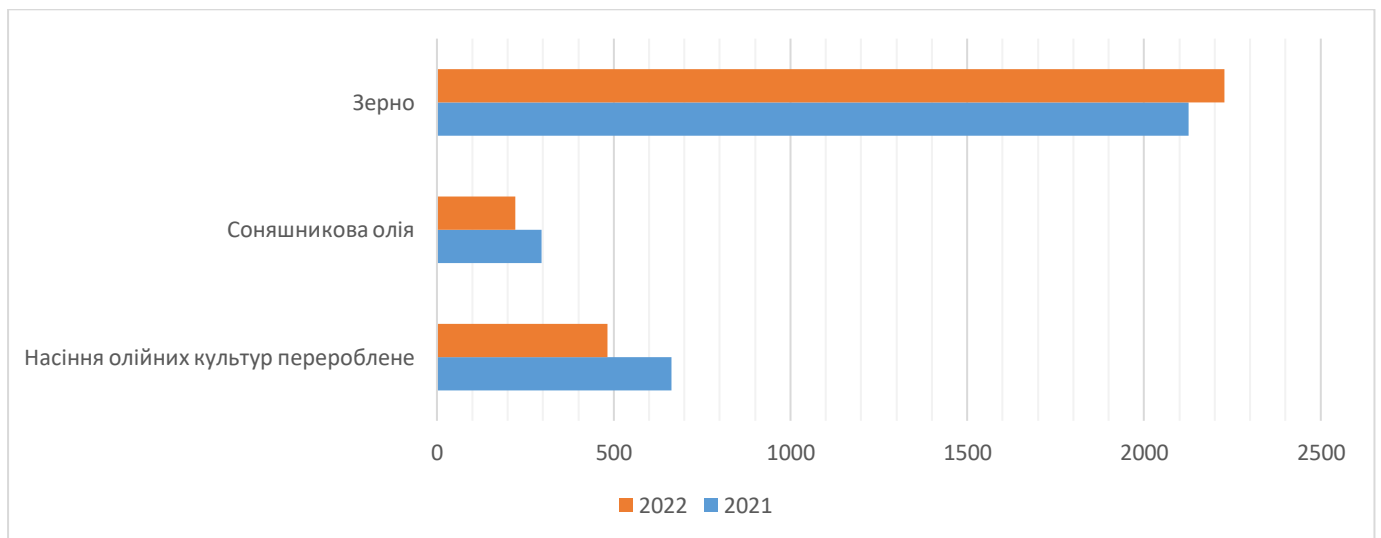


Рисунок 1.4 Динаміка товарної структури експорту СТОВ «Дружба-Нова» у 2021-2022 роках, тонн

Джерело: побудовано автором за звітністю СТОВ «Дружба-Нова»

Аналіз наданих даних показує, що у 2022 році сільськогосподарське підприємство «Дружба-Нова» зіткнулося зі зміною товарної структури свого експорту порівняно з попереднім 2021 роком. Спостерігалось скорочення експортних поставок продукції з більш високим ступенем переробки на користь збільшення експорту сировинних товарів.

Зокрема, експорт переробленого насіння олійних культур скоротився на 27,3% - з 663 тонн у 2021 році до 482 тонн у 2022 році. Також відбулося зменшення експорту соняшникової олії на 25,3% - з 296 тонн до 221 тонни відповідно. Це може свідчити про певні труднощі у збуті продукції більш глибокої переробки на зовнішніх ринках у 2022 році.

Натомість єдиною експортною категорією, що продемонструвала зростання, став експорт зернових культур. Його обсяги збільшилися на 4,8% - з 2126 тонн у 2021 році до 2227 тонн у 2022 році. Це можна пояснити більш стабільним попитом на сировинну продукцію рослинництва на світових ринках..

Для СТОВ «Дружба-Нова» переорієнтація експорту на користь сировинних товарів може мати як позитивні, так і негативні наслідки. З одного боку, це дозволило підтримати експортну виручку, але з іншого - може призвести до зниження доданої вартості та прибутковості експортних операцій.

Висновки до першого розділу

СТОВ «Дружба-Нова» є потужним сільськогосподарським підприємством, що входить до агрохолдингу Кернел. Воно спеціалізується на рослинництві та тваринництві, обробляючи понад 110 тисяч гектарів орних земель. Протягом останніх років підприємство активно впроваджувало новітні агротехнології для підвищення врожайності та ефективності виробництва.

Аналіз фінансових показників за 2021-2023 рр. виявив певні проблеми. Незважаючи на зростання чистого доходу у 2023 р., стрімке підвищення витрат не дозволило наростити прибутковість. Показники рентабельності значно погіршилися,

опустившись до від'ємних значень у 2023 р., що свідчить про неефективне використання ресурсів та ризики для подальшого функціонування. Водночас підприємство має дуже високий рівень ліквідності та платоспроможності.

Експортна діяльність СТОВ «Дружба-Нова» у 2021-2023 роках значно погіршилася, особливо в 2023 році. Спостерігалось скорочення експортних поставок практично до всіх ключових регіонів світу внаслідок руйнівного впливу російської агресії проти України. У товарній структурі експорту відбувся перехід від продукції з вищим ступенем переробки до переважання сировинних зернових культур, що може знизити прибутковість експортних операцій. Для покращення ситуації підприємству необхідно диверсифікувати експортні ринки, оптимізувати товарну номенклатуру, шукати альтернативні логістичні шляхи та способи підвищення доданої вартості експортованої продукції.

РОЗДІЛ 2. ОБҐРУНТУВАННЯ ВИБОРУ ПОТЕНЦІЙНОГО РИНКУ ДЛЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ЕКСПОРТУ КУКУРУДЗИ СТОВ «ДРУЖБА-НОВА»

2.1. Визначення основних тенденцій розвитку світового ринку кукурудзи

Визначення основних тенденцій розвитку світового ринку кукурудзи є вкрай важливим для розуміння поточної ситуації та прогнозування майбутніх перспектив цього стратегічно важливого сегменту сільськогосподарської галузі. Аналіз статистичних даних за останні роки дозволяє виявити ключові тренди та закономірності, що формуються на глобальному ринку кукурудзи.

Розглянемо детальніше дані щодо вартості експорту кукурудзи провідних країн (рис. 2.1).

Таблиця 2.1

Список країн-експортерів кукурудзи, 2018-2022 рр., тис. дол. США

Експортер	2018	2019	2020	2021	2022
Сполучені Штати Америки	12 916 097	8 061 803	9 575 477	19 020 594	19 031 647
Бразилія	4 109 859	7 421 383	5 853 003	4 188 846	12 264 070
Аргентина	4 233 392	5 948 632	6 046 745	9 064 172	8 605 879
Україна	3 506 065	5 218 275	4 877 051	5 892 656	5 992 448
Франція	1 670 170	1 371 812	1 719 245	1 937 515	2 372 197
Румунія	1 026 597	1 390 729	1 225 773	1 936 164	1 994 736
Польща	257 234	240 587	322 176	633 785	1 299 731
Південна Африка	456 038	281 052	564 615	809 266	1 212 170
Індія	254 688	143 858	389 280	935 608	1 118 312
Парагвай	222 800	399 833	322 343	409 076	1 088 661
Весь світ	33 826 011	35 837 960	36 698 581	51 899 843	62 871 330

Джерело: побудовано автором на основі даних [35]

Безумовним лідером за вартісними показниками експорту кукурудзи протягом усього досліджуваного періоду 2018-2022 років є Сполучені Штати Америки. У 2022 році вартість експорту кукурудзи з США становила 19 031 647 тис. дол. США, що відповідає близько 30% світового експорту, істотно випереджаючи інші країни. Другу за значимістю групу великих експортерів формують Бразилія та Аргентина з показниками 12 264 070 тис. дол. США та 8 605 879 тис. дол. США відповідно у 2022

році. Разом із США ці три країни забезпечують основний обсяг світового експорту кукурудзи, охоплюючи близько 63% ринку.

Україна утримує стійкі позиції на світовому ринку кукурудзи, посідаючи четверте місце з експортом у 5 992 448 тис. дол. США у 2022 році, що становить приблизно 9,5% глобального експорту. Незважаючи на складну геополітичну ситуацію, Україна зберігає свою роль як один з провідних експортерів цієї культури. Решта країн, представлених у таблиці, таких як Франція, Румунія, Польща, Південна Африка, Індія та Парагвай, мають значно менші, але все ж помітні обсяги експорту кукурудзи. Деякі з них, зокрема Польща та Індія, продемонструвати швидке зростання експорту протягом досліджуваного періоду.

Загалом, світовий експорт кукурудзи зріс майже вдвічі: з 33 826 011 тис. дол. США у 2018 році до 62 871 330 тис. дол. США у 2022 році, що свідчить про стрімко зростаючий глобальний попит на цю важливу сільськогосподарську культуру. При цьому дані таблиці демонструють певні коливання показників експорту в різні роки для окремих країн, що може бути обумовлено низкою факторів, як-от погодні умови, урожайність, зміни попиту та пропозиції на ринку, торговельна політика країн тощо. Хоча концентрація світового експорту кукурудзи залишається досить високою через домінування кількох провідних гравців, спостерігається поступове зростання ролі інших країн-експортерів, що може призвести до більшої диверсифікації ринку в майбутньому.

Розглянемо обсяги експорту кукурудзи в фізичних одиницях (тоннах) для 10 провідних країн-експортерів за той самий п'ятирічний період з 2018 по 2022 рік (табл. 2.2). Вона дозволяє оцінити реальні обсяги експорту кукурудзи, а не лише його вартість.

Як і у випадку з грошовою вартістю, Сполучені Штати Америки є безперечним лідером за обсягами експорту кукурудзи, експортувавши 58 595 503 тони у 2022 році. Бразилія, Аргентина та Україна також є великими гравцями на ринку, екпортуючи десятки мільйонів тонн щороку.

Таблиця 2.2

Список країн-експортерів кукурудзи, 2018-2022 рр., тонн

Експортер	2018	2019	2020	2021	2022
Сполучені Штати Америки	70 037 913	41 792 423	51 878 456	69 722 340	58 595 503
Бразилія	23 566 195	43 282 009	34 431 937	20 429 565	43 389 334
Аргентина	23 175 101	36 075 711	36 881 996	39 947 476	33 010 473
Україна	21 440 628	32 345 876	27 915 902	24 675 925	25 176 648
Румунія	(-)	6 767 244	5 712 610	7 061 846	5 539 732
Франція	4 968 508	3 669 758	4 547 552	4 302 799	5 155 885
Парагвай	1 484 059	2 993 286	2 106 920	1 902 885	4 598 416
Південна Африка	2 231 215	1 180 935	2 585 157	3 327 246	3 921 021
Польща	1 146 953	1 145 731	1 490 378	2 285 999	3 881 044
Індія	1 015 057	379 469	1 766 876	3 615 752	3 486 501

Джерело: побудовано автором на основі даних [35]

Бразилія та Аргентина утворюють другу за величиною групу експортерів кукурудзи в натуральному вираженні. У 2022 році Бразилія експортувала 43 389 334 тонни, а Аргентина - 33 010 473 тонни кукурудзи. Попри те, що обсяги експорту цих країн значно поступаються США, вони демонструють стійку присутність на світовому ринку та певні коливання показників протягом досліджуваного періоду.

Україна посідає четверту позицію серед найбільших експортерів кукурудзи з обсягом 25 176 648 тонн у 2022 році. Незважаючи на складну геополітичну ситуацію, Україна зберігає свою роль як один з ключових гравців на ринку кукурудзи. У 2018-2022 роках експорт з України коливався в діапазоні 21-32 мільйонів тонн.

Інші країни, такі як Румунія, Франція, Парагвай, Південна Африка, Польща та Індія, мають значно менші обсяги експорту кукурудзи, але деякі з них, наприклад, Польща та Індія, продемонстрували стрімке зростання в останні роки.

Порівнюючи дані таблиці 2.2 з даними про вартість експорту кукурудзи (див. табл. 2.1), можна помітити певні відмінності в ранжуванні країн, що може бути пов'язано з різницею у цінах на кукурудзу в різних регіонах та логістичними

витратами. Однак загальна картина лідерів експорту залишається подібною. Представлені дані дозволяють ретельно проаналізувати динаміку експорту кукурудзи в натуральному вираженні для ключових гравців на світовому ринку.

Розглянемо комплексну картину стану світового ринку експорту кукурудзи, дозволяючи оцінити не лише вартісні обсяги експорту, а й торгові баланси, динаміку зростання, ринкові частки, географічні аспекти та ступінь концентрації експортних потоків для провідних гравців (табл 2.3).

Сполучені Штати Америки підтверджують свою лідируючу позицію на світовому ринку експорту кукурудзи за низкою ключових показників у 2022 році. З вартістю експорту 19 031 647 тис. дол. США і позитивним торговим балансом 18 678 367 тис. дол. США, Сполучені Штати Америки забезпечують 30,3% світового експорту кукурудзи. При цьому середня відстань експорту для США становить 6 598 км, а концентрація експорту - 0,18, що свідчить про диверсифікований розподіл експортних потоків.

Бразилія з вартістю експорту 12 264 070 тис. дол. США і позитивним торговим балансом 11 651 462 тис. дол. США посідає друге місце, забезпечуючи 19,5% світового експорту кукурудзи. Середньорічне зростання вартості експорту Бразилії становить 18% за період 2018-2022 років. Аргентина з показником експорту 8 605 879 тис. дол. США і позитивним торговим балансом 8 567 666 тис. дол. США утримує третю позицію з часткою 13,7% світового експорту. Її середньорічне зростання експорту за 2018-2022 роки становить 20%, що є одним з найвищих серед країн-лідерів.

Україна з вартістю експорту 5 992 448 тис. дол. США та позитивним торговим балансом 5 918 212 тис. дол. США забезпечує 9,5% світового експорту кукурудзи. Її середня відстань експорту найменша - 2 704 км, а концентрація експорту - 0,09, що свідчить про диверсифікований ринок.

Таблиця 2.3

Індикатори світового експорту кукурудзи у 2018-2022 роках

Експортер	Вартість експорту, тис. дол. США у 2022 році	Торговий баланс, тис. дол. США	Середньорічне зростання вартості, %		Частка у світовому експорті, %	Середня відстань експортер/імпортер	Концентрація експорту
			2018-2022 рр.	2021-2022 рр.			
Сполучені Штати Америки	19 031 647	18 678 367	18	0	30,3	6 598	0,18
Бразилія	12 264 070	11 651 462	18	193	19,5	11 237	0,07
Аргентина	8 605 879	8 567 666	20	-5	13,7	12 704	0,09
Україна	5 992 448	5 918 212	13	2	9,5	2 704	0,09
Франція	2 372 197	1 951 819	11	22	3,8	899	0,11
Румунія	1 994 736	1 467 501	18	3	3,2	2 268	0,07
Польща	1 299 731	630 558	52	105	2,1	833	0,26
Південна Африка	1 212 170	1 185 907	35	50	1,9	9 569	0,13
Індія	1 118 312	1 106 744	62	20	1,8	1 817	0,33
Парагвай	1 088 661	994 297	38	166	1,7	4 005	0,29
Весь світ	62 871 330	-5 189 361	18	21	100	6 819	0,04

Джерело: побудовано автором на основі даних [35]

Серед інших країн варто відзначити Польщу з найвищим показником середньорічного зростання експорту - 52% за 2018-2022 роки та 105% зростанням у 2022 році порівняно з 2021 роком. Індія та Парагвай також демонструють значне зростання експорту останніми роками.

Розглядаючи більш поглиблений аналіз структури та тенденцій експорту кукурудзи, враховуючи не лише обсяги та вартість, але й торговельні потоки, динаміку зростання, географічний розподіл та ступінь диверсифікації ринків збуту для кожної країни, можемо зробити висновок, що загалом світовий експорт кукурудзи у 2022 році становив 62 871 330 тис. дол. США з негативним торговим балансом -5 189 361 тис. дол. США. Середня відстань експортних поставок - 6 819 км, а концентрація експорту становить 0,04, що свідчить про високу диверсифікацію ринку в глобальному масштабі.

Цікавим є компаративний аналіз зростання експорту кукурудзи у 2018-2022 рр. та 2021-2022 рр. країнами – ТОП 20 експортерів (рис 2.1).

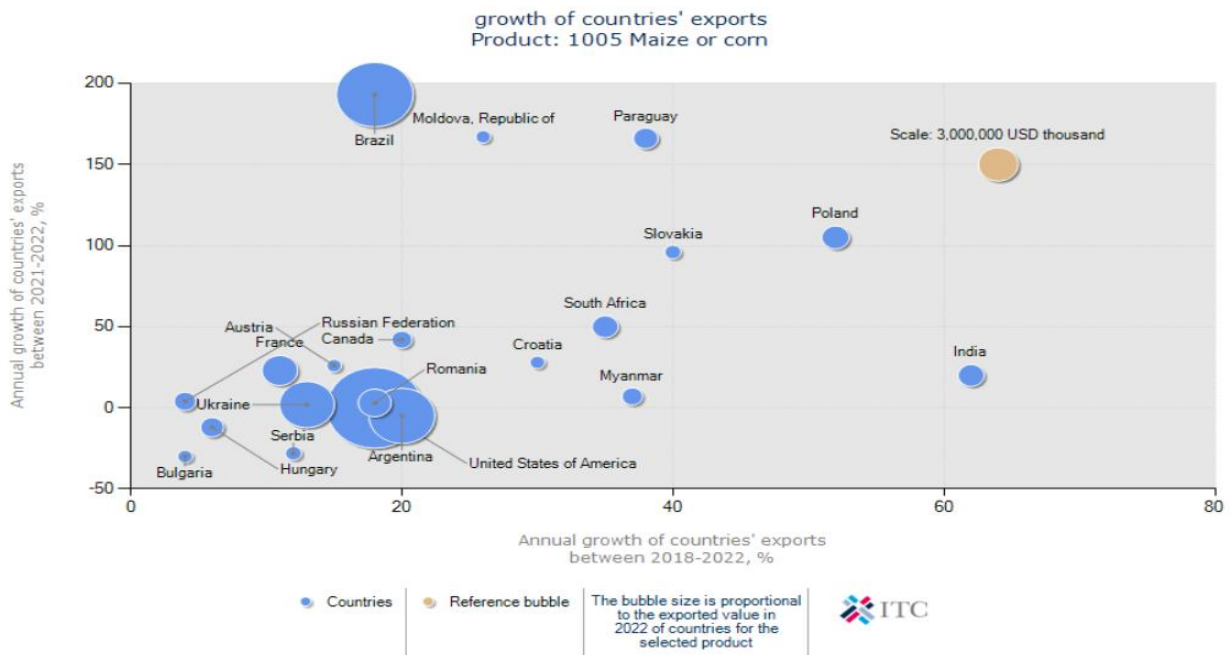


Рисунок 2.1 Розвиток ринку кукурудзи за регіональним розподілом, 2018- 2022 рр., 2021-2022 рр.

Джерело: [35]

Розмір кола відображає загальний обсяг експорту країни, і найбільші кола належать США, Бразилії, Аргентині та Україні, що вказує на їхню провідну роль в світовому експорті кукурудзи. Більшість країн демонструють помірне зростання експорту в діапазоні до 20% щорічно, що свідчить про відносну стабільність та поступовий розвиток їхніх експортних галузей.

Розгляд розвитку імпорту світового ринку кукурудзи є вкрай важливим у контексті диверсифікації ринків, оскільки кукурудза є однією з ключових сільськогосподарських культур, що відіграє ключову роль як у забезпеченні продовольчої безпеки, так і в кормовій та енергетичній промисловості.

Аналізуючи тенденції імпорту, можна оцінити доступність кукурудзи на світових ринках та забезпечити стабільні поставки для країн-імпортерів.

У таблиці 2.4 представлено список країн-імпортерів кукурудзи з їхніми показниками вартості імпорту в тисячах доларів США за період 2018-2022 років.

Таблиця 2.4

Список країн-імпортерів кукурудзи, 2018-2022 рр., тис. дол. США

Імпортер	2018	2019	2020	2021	2022
Китай	787 195	1 061 149	2 481 089	8 022 673	7 103 726
Японія	3 374 687	3 524 970	3 294 930	4 741 198	5 854 592
Мексика	3 289 454	3 190 075	3 089 723	5 123 692	5 436 828
Республіка Корея	2 132 566	2 352 948	2 370 922	3 223 894	4 273 925
Іспанія	1 968 484	1 945 687	1 653 435	2 199 447	3 675 718
Іран (Ісламська Республіка)	2 115 338	2 256 280	2 522 129	3 398 991	3 442 144
Єгипет	1 882 696	1 998 678	1 880 862	2 411 130	2 500 913
Італія	1 204 957	1 261 232	1 214 328	1 435 708	2 305 631
Колумбія	1 049 966	1 144 693	1 221 505	1 775 572	2 164 919
Китайський Тайбей	855 324	979 443	888 505	1 324 038	1 743 986
Весь світ	37 625 517	40 165 823	41 312 077	59 306 246	68 060 431

Джерело: побудовано автором на основі даних [35]

Згідно з даними, найбільшим імпортером кукурудзи у 2022 році був Китай з вартістю імпорту 7 103 726 тис. дол. США. Китай демонстрував стрімке зростання імпорту кукурудзи протягом розглянутого періоду, збільшившись з 787 195 тис. дол. США у 2018 році до рекордних 8 022 673 тис. дол. США у 2021 році.

Друге місце за вартістю імпорту кукурудзи у 2022 році посіла Японія з 5 854 592 тис. дол. США, демонструючи відносно стабільний рівень імпорту протягом 2018-2022 років. Мексика була третім найбільшим імпортером кукурудзи у 2022 році з вартістю імпорту 5 436 828 тис. дол. США, зберігаючи високі показники імпорту протягом усього періоду аналізу.

Республіка Корея та Іспанія також входили до п'ятірки найбільших імпортерів кукурудзи у 2022 році з вартістю імпорту 4 273 925 тис. дол. США та 3 675 718 тис. дол. США відповідно. Обидві країни продемонстрували стійке зростання імпорту кукурудзи протягом 2018-2022 років. Іран, Єгипет, Італія, Колумбія та Китайський Тайбей також були значними імпортерами кукурудзи у 2022 році. Загальна вартість світового імпорту кукурудзи у 2022 році становила 68 060 431 тис. дол. США, що свідчить про зростаючий попит на цю сільськогосподарську культуру на глобальному ринку.

Розглянемо обсяги імпорту кукурудзи в фізичних одиницях (тоннах) для 10 провідних країн-експортерів за той самий п'ятирічний період з 2018 по 2022 рік (табл. 2.5).

Як і у випадку з вартістю, Китай залишався беззаперечним лідером за обсягами імпорту, імпортувавши 20,6 мільйона тонн кукурудзи у 2022 році, хоча цей показник був нижчим, ніж рекордні 28,3 мільйона тонн 2021 року. Японія була другим найбільшим імпортером з відносно стабільним показником близько 15 мільйонів тонн щороку.

Республіка Корея імпортувала 11,8 мільйона тонн кукурудзи в 2022 році, зберігаючи високі обсяги імпорту протягом усього періоду аналізу. Іран з 8,9 мільйона

тонн та Єгипет з 7,2 мільйона тонн також були значними імпортерами кукурудзи у 2022 році.

Таблиця 2.5

Список країн-імпортерів кукурудзи, 2018-2022 рр., тонн

Імпортер	2018	2019	2020	2021	2022
Китай	3 521 512	4 790 801	11 240 556	28 348 170	20 618 487
Японія	15 816 643	15 986 053	15 770 119	15 239 624	15 271 254
Республіка Корея	10 166 337	11 366 877	11 663 975	11 653 547	11 809 940
Іран (Ісламська Республіка)	8 982 941	9 133 857	9 881 797	9 778 758	8 906 154
Єгипет	(-)	(-)	8 507 975	8 298 565	7 238 004
Італія	5 755 449	6 427 944	6 093 545	5 284 940	6 908 827
Колумбія	5 409 553	5 760 171	6 162 364	6 039 619	6 529 081
Нідерланди	5 998 116	6 388 867	5 937 301	5 143 221	5 163 390
Канада	1 999 912	2 230 966	1 792 916	2 843 264	4 875 521
Китайський Тайбей	4 177 504	4 806 245	4 423 856	4 339 423	4 675 217

Джерело: побудовано автором на основі даних [35]

Італія з 6,9 мільйона тонн, Колумбія з 6,5 мільйона тонн, Нідерланди з 5,2 мільйона тонн, Канада з 4,9 мільйона тонн та Китайський Тайбей з 4,7 мільйона тонн увійшли до десятки найбільших імпортерів кукурудзи у 2022 році за обсягами.

Загалом, у фізичному вимірі світовий імпорт кукурудзи демонстрував зростаючу тенденцію протягом 2018-2022 років, що свідчить про збільшення попиту на цю ключову сільськогосподарську культуру у глобальному масштабі.

У таблиці 2.6 проаналізуємо не лише вартісні обсяги імпорту, а й торгові баланси, динаміку зростання, ринкові частки, географічні аспекти та ступінь концентрації імпортних потоків для провідних гравців, що дозволяє зробити всебічний розгляд ситуації на світовому ринку імпорту кукурудзи.

Таблиця 2.6

Індикатори світового імпорту кукурудзи у 2018-2022 роках

Імпортёр	Вартість імпорту, тис. дол. США у 2022 році	Торговий баланс, тис. дол. США	Середньорічне зростання вартості, %		Частка у світовому імпорті, %	Середня відстань експортер/ імпортер	Концентрація імпорту
			2018-2022 рр.	2021-2022 рр.			
Китай	7 103 726	-7 099 905	90	-11	10,4	9 924	0,61
Японія	5 854 592	-5 854 553	15	23	8,6	12 679	0,47
Мексика	5 436 828	-5 389 851	16	6	8	1 856	0,93
Республіка Корея	4 273 925	-4 272 828	19	33	6,3	15 024	0,26
Іспанія	3 675 718	-3 561 019	15	67	5,4	4 648	0,23
Іран (Ісламська Республіка)	3 442 144	-3 441 769	15	1	5,1	1 941	0,45
Єгипет	2 500 913	-2 499 662	8	4	3,7	8 727	0,38
Італія	2 305 631	-2 217 570	15	61	3,4	2 345	0,11
Колумбія	2 164 919	-2 163 416	21	22	3,2	4 181	0,4
Китайський Тайбей	1 743 986	-1 743 808	19	32	2,6	15 847	0,26
Весь світ	68 060 691	-5 189 361	17	15	100	6 452	0,15

Джерело: побудовано автором на основі даних [35]

Незважаючи на те, що Китай був безумовним лідером за абсолютною вартістю імпорту кукурудзи у 2022 році - 7,1 мільярда доларів США, що становило 10,4% світового імпорту, він також продемонстрував вражаюче середньорічне зростання вартості імпорту на 90% протягом 2018-2022 років. Це свідчить про стрімке збільшення китайського попиту на кукурудзу, що, ймовірно, пов'язано із зростаючими потребами у кормах для сектору тваринництва та прагненням до забезпечення продовольчої безпеки шляхом формування стратегічних резервів.

Водночас Мексика, хоча й посіла третє місце за вартістю імпорту у 2022 році з 5,4 мільярда доларів, мала найвищу концентрацію імпорту з коефіцієнтом 0,93, що свідчить про високу залежність від обмеженого кола постачальників. Це може створювати ризики для стабільності поставок кукурудзи до Мексики.

Щодо зростання вартості імпорту, то лідерами у 2021-2022 роках були Іспанія (67%) та Італія (61%), що вказує на значне нарощування попиту на кукурудзу в цих країнах у відносно короткий період часу.

Цікаво, що найкоротша середня відстань між країнами-експортерами та імпортерами була в Італії - 2345 км, що може бути пов'язано з її географічним розташуванням та доступом до поставок кукурудзи з сусідніх регіонів Європи. У той же час Китайський Тайбей мав найвищий показник середньої відстані - 15 847 км, що може призводити до збільшення витрат на транспортування та логістику.

Загалом дані у таблиці демонструють зростаючий попит на кукурудзу у світі протягом досліджуваного періоду, підкреслюючи її важливість як для продовольчої, так і для кормової промисловості. Проте різні країни можуть мати специфічні виклики та ризики, пов'язані з імпортом кукурудзи, такі як висока концентрація імпорту, значні відстані транспортування або стрімке нарощування обсягів імпорту у відносно короткі терміни.

2.2. Оцінка перспектив експорту кукурудзи українського походження

Світовий ринок кукурудзи демонструє тенденцію до зростання попиту, зумовлену збільшенням чисельності населення, підвищенням доходів і зміною

харчових уподобань у напрямку споживання більше м'яса, а також розширенням виробництва біопалива. Це стимулює нарощування посівних площ під кукурудзою як у традиційних регіонах вирощування (США, Китай, Бразилія), так і освоєння нових земель в Африці та Південно-Східній Азії. Водночас підвищується врожайність завдяки впровадженню нових високопродуктивних гібридів, покращених агротехнологій, систем зрошення, точного землеробства та GPS-навігації.

Міжнародна торгівля кукурудзою зростає: збільшуються обсяги експорту з країн-виробників, як от США, Бразилія, Україна, Аргентина, та імпорту до країн з високим попитом, таких як Китай, Мексика, ЄС. Цьому також сприяє лібералізація торгівлі в рамках угод про вільну торгівлю.

Глобальний ринок кукурудзи перебуває під впливом комплексу різноманітних факторів. Одним з найбільш вагомих є кліматичні умови та природні катаклізми, адже погодні явища, такі як температура й опади, безпосередньо визначають врожайність у ключових регіонах вирощування, а посухи, повені чи градобої можуть завдати масштабних збитків виробництву, тоді як зміни клімату загрожують його стабільності в довгостроковій перспективі. Державна політика також відіграє важливу роль через субсидування/оподаткування виробників, встановлення торговельних бар'єрів, програми стимулювання біопалива з кукурудзи та вимоги до безпеки й якості продукції.

Світовий ринок кукурудзи демонструє низку ключових тенденцій, що визначають його розвиток у найближчій перспективі. Попит на цю культуру невинно зростає через кілька основних факторів.

По-перше, швидке зростання світового населення та підвищення рівня доходів у країнах, що розвиваються, стимулюють попит на кукурудзу як для продовольчого, так і для кормового використання. Зміна харчових уподобань та збільшення споживання м'яса також підвищують потребу у кукурудзі як кормовій культурі.

По-друге, значний вплив має розвиток біопаливної промисловості, особливо виробництва біоетанолу з кукурудзи. Державні програми з підтримки біопалив у

багатьох країнах сприяють зростанню попиту на цю сировину в енергетичному секторі.

Однак пропозиція кукурудзи залишається досить мінливою через низку чинників. Зміна клімату та екстремальні погодні явища, такі як посухи та повені, можуть суттєво впливати на врожайність цієї вкрай чутливої до клімату культури. Водночас, технологічні інновації, зокрема розробка нових високопродуктивних сортів, впровадження систем крапельного зрошення, точного землеробства тощо мають потенціал підвищити врожайність та стабільність виробництва.

Україна є одним із провідних виробників кукурудзи в світі. Своєю географічною розташованістю та сприятливим кліматом країна володіє великим сільськогосподарським потенціалом для вирощування цієї культури. Важливим фактором є також розвинена інфраструктура та досвід сільськогосподарського виробництва, що дозволяє ефективно вирощувати кукурудзу та готувати її до експорту.

Однією з ключових переваг експорту кукурудзи з України є висока врожайність та якість продукції. Досягнення високих показників виробництва досягається завдяки впровадженню сучасних технологій вирощування, використанню якісних насіння та високих стандартів сільськогосподарської практики. Крім того, українські кукурудзяні сорти відзначаються високою стійкістю до шкідників та хвороб, що робить їх привабливими для експорту.

Ще однією важливою складовою успіху експорту кукурудзи з України є конкурентні ціни. Українська кукурудза зазвичай має привабливі цінові пропозиції порівняно з іншими країнами-виробниками, що робить її конкурентоспроможною на міжнародному ринку.

Розглянемо динаміку цін на кукурудзу в Україні за період 2010-2021 роки (рис. 2.2).

У 2010 році ціна становила близько 157 доларів за тонну. У наступні кілька років спостерігалось коливання цін - у 2012 вони зросли до майже 190 доларів, а в

2013 впали до приблизно 152 доларів. Найбільший стрибок цін стався у 2021 році, коли вони різко зросли до 228,9 доларів .

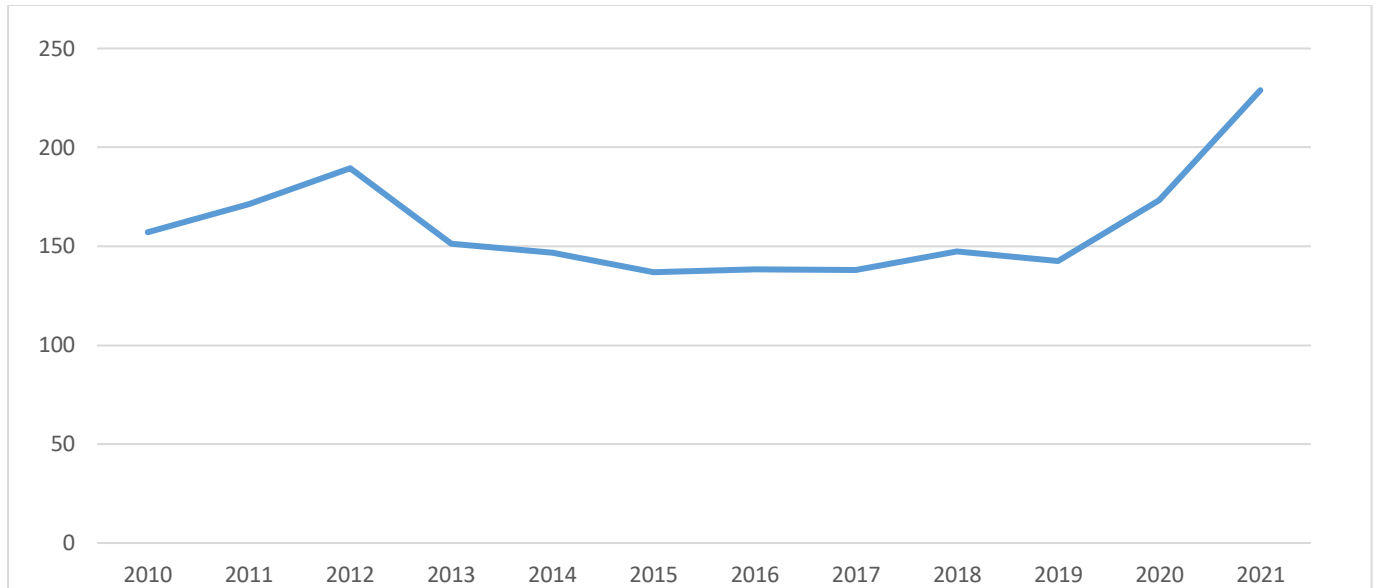


Рисунок 2.2 Динаміка цін на кукурудзу в 2010-2021 рр., дол. США за тону
Джерело: побудовано автором на основі даних [30]

Загалом, графік демонструє тенденцію до зростання цін на кукурудзу протягом більшої частини періоду, хоча й з деякими коливаннями у проміжні роки.

Найбільші ринки експорту для української кукурудзи включають країни Європейського Союзу, Азії та Африки. Завдяки своєму географічному положенню та розвиненій транспортній інфраструктурі Україна може ефективно доставляти кукурудзу до цих ринків, що сприяє розширенню експортних можливостей.

Серед згаданих ринків експорту - Китай вирізняється як особливо привабливий напрямок для експортерів кукурудзи. Попри логістичні виклики постачання на віддалений азійський ринок, Китай пропонує низку переваг. По-перше, це наймасштабніший у світі імпортер та споживач кукурудзи із щорічним попитом понад 30 мільйонів тонн. Зростаюче населення та стрімкий розвиток тваринництва в Китаї стимулюють подальше зростання попиту. По-друге, дефіцит власного виробництва в Китаї через обмеженість сільгоспугідь створює сталу потребу в великомасштабному імпорті кукурудзи.

Висновки до другого розділу

Світовий ринок кукурудзи демонструє стійку тенденцію до зростання попиту та пропозиції. Основними гравцями на експортному ринку є США, Бразилія, Аргентина та Україна, які разом забезпечують близько 63% світового експорту кукурудзи. Водночас, спостерігається нарощування імпорту цієї культури у країнах з високим попитом, таких як Китай, Японія, Мексика, Євросоюз.

Україна посідає четверте місце у світі за обсягами експорту кукурудзи, забезпечуючи близько 9,5% глобального експорту у 2022 році. Основними перевагами українського експорту є висока врожайність, якість продукції та конкурентоспроможні ціни. Важливим чинником є також зручне географічне розташування України та розвинена транспортна інфраструктура для постачання кукурудзи на ключові ринки ЄС, Азії та Африки.

Загалом, зростаючий світовий попит, спричинений зростанням населення, підвищенням доходів, розвитком тваринництва та біопаливної галузі, відкриває значні перспективи для нарощування українського експорту кукурудзи. Однак існують певні ризики, пов'язані зі змінами клімату, волатильністю цін та торговельною політикою окремих країн.

РОЗДІЛ 3. РЕАЛІЗАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКОГО РІШЕННЯ ЩОДО ГЕОГРАФІЧНОЇ ДИВЕРСИФІКАЦІЇ ЕКСПОРТУ КУКУРУДЗИ СТОВ «ДРУЖБА-НОВА» ДО КИТАЮ

3.1. Організаційне забезпечення здійснення експорту СТОВ «Дружба-Нова» до Китаю

Для сільськогосподарського товариства «Дружба-Нова», яке є одним з провідних виробників кукурудзи в Україні, налагодження експортних поставок цієї культури до Китайської Народної Республіки має стратегічне значення з кількох ключових причин. По-перше, Китай є найбільшим світовим імпортером кукурудзи, щорічно закупаючи десятки мільйонів тонн цього виду зернових для забезпечення потреб свого чисельного населення та розвиненої галузі тваринництва. Упровадження управлінського рішення щодо виходу на величезний китайський ринок збуту відкриває для СТОВ «Дружба-Нова» значні можливості для нарощування експортних поставок та розширення присутності на глобальних ринках.

Крім того, експорт до Китаю дозволить товариству суттєво диверсифікувати свої експортні потоки, зменшивши залежність від традиційних ринків збуту. Це підвищить стійкість підприємства до коливань попиту та цінових змін на певних ринках. Завдяки високому попиту та сприятливій ціновій кон'юнктурі на світовому ринку кукурудзи, СТОВ «Дружба-Нова» матиме можливість значно підвищити прибутковість та рентабельність своєї господарської діяльності за рахунок експорту до Китаю.

Водночас, вихід на китайський ринок стане значним стимулом для нарощування виробничих потужностей товариства шляхом розширення посівних площ під кукурудзою, модернізації сільськогосподарської техніки та впровадження новітніх агротехнологій для підвищення врожайності та якості продукції. Успішна реалізація експортного потенціалу на ринку Китаю дозволить СТОВ «Дружба-Нова» суттєво покращити свій імідж та авторитет як надійного постачальника якісної сільгосппродукції на світових ринках.

Варто зазначити, що підприємство має значний досвід в управлінні експортом, зокрема є належні виробничі потужності та досвід для налагодження стабільних експортних поставок. Товариство володіє значними площами високопродуктивних земель, придатних для вирощування кукурудзи за сучасними агротехнологіями. Воно розпоряджається сучасним парком сільськогосподарської техніки від провідних світових виробників, що забезпечує ефективне проведення всіх необхідних польових робіт.

На підприємстві працюють висококваліфіковані агрономи, які досконало володіють найновішими технологіями вирощування кукурудзи, використовуючи науковий підхід, якісне насіннєвий матеріал та засоби захисту рослин. Це дозволяє отримувати стабільно високі врожаї кукурудзи відмінної якості.

СТОВ «Дружба-Нова» має у своєму розпорядженні сучасні потужності з доробки, сушіння, калібрування та зберігання зернових культур, включно з кукурудзою, а елеватори забезпечують належне зберігання врожаю до моменту реалізації.

СТОВ «Дружба-Нова» має достатньо обігових коштів та доступ до кредитних ресурсів для забезпечення безперебійного виробничого циклу та експортних операцій.

Керівництво товариства має значний досвід роботи на зовнішніх ринках, володіє знаннями процесів сертифікації, логістики, оформлення експортної документації.

Розглядаючи регуляторну політику в Україні щодо експорту кукурудзи, зокрема до Китаю, то держава здійснює системне регулювання та контроль експортних операцій через комплекс нормативно-правових актів, відомчих процедур та міжнародних зобов'язань. Ключовим елементом цієї політики є жорсткий фітосанітарний контроль, який здійснює Державна служба з питань безпеки харчових продуктів та захисту споживачів. Перед відвантаженням кожна партія кукурудзи має пройти ретельну фітосанітарну інспекцію, за результатами якої видається обов'язковий для експорту фітосанітарний сертифікат.

Окрім того, українська кукурудза на експорт повинна відповідати чинним в країні стандартам якості та безпечності. Держпродспоживслужба проводить відповідні лабораторні випробування та оформлює сертифікати якості та сертифікати безпечності, які також є обов'язковими супровідними документами. За окремою процедурою оформлюється сертифікат, що засвідчує відсутність генетично модифікованих організмів у експортній кукурудзі згідно з жорсткими вимогами України до регулювання ГМО в сільському господарстві.

З метою захисту національних інтересів та внутрішнього ринку, Кабінет Міністрів України може запроваджувати експортні квоти на кукурудзу, моніторинг дотримання яких здійснює Держпродспоживслужба.

Завершальним етапом в Україні є повне митне оформлення експортних поставок кукурудзи з проходженням усіх належних процедур митного контролю відповідно до Митного кодексу.

Таким чином, держава через дієву регуляторну політику забезпечує контроль якості та безпеки експортної кукурудзи, додержання квот та міжнародних домовленостей, захист економічних інтересів України. Усі ці регуляторні вимоги є обов'язковими для підприємств-експортерів кукурудзи, зокрема СТОВ «Дружба-Нова», під час реалізації експортних поставок на ринок Китаю.

Для подальшої організації експортної поставки, також варто розглянути тарифне регулювання Китаю щодо імпорту кукурудзи з України. Загалом, Китайська Народна Республіка як повноправний член Світової організації торгівлі (СОТ) дотримується принципу найбільшого сприяння у торгівлі щодо країн-членів цієї організації, до яких належить і Україна. Це означає, що для більшості товарів українського походження Китай застосовує базові імпорتنі тарифні ставки, передбачені його зобов'язаннями в рамках СОТ.

Проте для окремих категорій товарів, які вважаються чутливими з точки зору захисту національних інтересів, зокрема сільськогосподарської продукції, Китай

може запроваджувати спеціальний торговельний режим із застосуванням особливих тарифних і нетарифних інструментів регулювання імпорту.

Кукурудза належить до такої чутливої категорії товарів. Для її імпорту з України Китай встановлює базову імпорту ставку мита на рівні 65% від митної вартості товару. Водночас, з метою задоволення внутрішнього попиту на цю сільгосппродукцію, Китай щорічно відкриває тарифну квоту в обсязі 7,2 млн тонн кукурудзи, для якої застосовується пільгова ставка імпорту мита 1%. Втім, обсяги імпорту кукурудзи з України понад зазначену квоту обкладаються високим митом за базовою ставкою 65%.

Окрім тарифного регулювання, Китай може вдаватися й до нетарифних засобів захисту внутрішнього ринку від імпорту в разі виникнення критичних ситуацій для національних виробників. Йдеться про можливе застосування спеціальних захисних, антидемпінгових чи компенсаційних заходів відповідно до норм і правил СОТ.

Крім того, для гарантування безпечності імпортованої сільгосппродукції для споживачів та довкілля Китай застосовує жорсткі вимоги щодо сертифікації, дотримання санітарних і фітосанітарних норм. Тому необхідно ретельно вивчати та неухильно дотримуватися всіх нетарифних бар'єрів і регуляторних вимог китайського ринку.

Для безперешкодного експорту кукурудзи на ринок Китайської Народної Республіки українським виробникам та експортерам необхідно пройти низку обов'язкових процедур сертифікації та дотриматися встановлених вимог і норм. Окрім сертифіката безпечності кукурудзи, який засвідчує дотримання всіх санітарних норм та стандартів якості, та фітосанітарного сертифікату наданого компетентним органом в Україні, наступним ключовим документом є отримання від Головного управління інспекції з карантину та нагляду КНР (AQSIQ) карантинного, або імпорту, дозволу. Фактично цей дозвіл є обов'язковою умовою для ввезення кукурудзи на територію Китаю. Цей документ є обов'язковим для імпорту будь-якої рослинної

продукції до КНР і фактично дозволяє ввезення конкретної партії кукурудзи на територію країни.

Крім обов'язкових сертифікатів, китайська сторона може висувати додаткові вимоги щодо маркування продукції китайською мовою відповідно до місцевості призначення, правил пакування та накладення пломб на транспортні контейнери. Також можуть застосовуватися певні обмеження або технічні стандарти щодо походження кукурудзи, її належності до конкретного гатунку чи врожаю.

Варто зазначити, що всі супровідні документи мають бути належним чином оформлені та легалізовані відповідно до міжнародних вимог. Дотримання всього комплексу сертифікаційних процедур та норм є обов'язковою умовою для безперешкодного експорту кукурудзи з України до Китаю.

Наступним кроком є створення деталізованого експортного плану для організації та здійснення поставки кукурудзи на перспективний китайський ринок (табл 3.1).

План демонструє системний підхід, починаючи з вивчення поточного стану виробництва кукурудзи в Україні та аналізу світового ринку для визначення перспективних напрямків експорту. Ключовими етапами є ретельний вибір цільових експортних ринків на основі аналізу попиту, бар'єрів, конкуренції та логістичних можливостей, а також вивчення нормативних вимог цих ринків. Приділяється увага оптимізації логістики, транспортування, митного оформлення та страхування вантажів. Передбачається налагодження партнерських зв'язків із ключовими гравцями на цільових ринках та формування експортних контрактів. Завершальним кроком є моніторинг ефективності експортної діяльності для виявлення можливостей вдосконалення.

Для більш наочного відображення часових проміжків та взаємозв'язків між різними завданнями в рамках експортного проєкту, всі ключові етапи роботи представлено на діаграмі Ганта (рис. 3.1).

Таблиця 3.1

Експортний план щодо поставки кукурудзи на ринок Китаю

Етап	Зміст	Терміни
Оцінка внутрішнього виробництва	Детальне вивчення поточного стану та потенціалу вітчизняної кукурудзяної галузі, включаючи обсяги виробництва, якість, витрати та конкурентоспроможність.	01.07-10.07.2024
Огляд світового ринку кукурудзи	Всебічний аналіз світових тенденцій попиту, пропозиції, цін та торгових потоків кукурудзи.	11.07-29.07.2024
Визначення цільових експортних ринків	Ідентифікація перспективних країн-імпортерів кукурудзи на основі аналізу попиту, торгових бар'єрів, конкуренції та логістичних можливостей.	30.07-05.08.2024
Аналіз нормативно-правової бази	Вивчення законодавчих вимог, тарифів, квот, санітарних та фітосанітарних норм цільових ринків для експорту кукурудзи.	06.08-15.08.2024
Оптимізація логістичних ланцюжків	Розробка ефективних маршрутів транспортування, вибір видів транспорту, організація митного оформлення та страхування вантажів.	16.08-31.08.2024
Пошук та налагодження партнерських відносин	Встановлення контактів з потенційними покупцями, дистриб'юторами, логістичними провайдерами та торговими асоціаціями у цільових країнах.	01.09-22.09.2024
Формування експортного контракту	Підготовка юридично обов'язкового контракту з урахуванням узгоджених умов постачання, платежів, відповідальності сторін та форс-мажорних обставин.	23.09-27.09.2024
Реалізація експортної операції	Здійснення поставки кукурудзи покупцю відповідно до умов контракту, митного оформлення та логістичного плану.	28.09-31.10.2024
Моніторинг та оцінка результатів	Аналіз ефективності експортної діяльності, виявлення проблемних аспектів та можливостей для вдосконалення майбутніх операцій.	01.11-17.11.2024

Джерело: побудовано автором

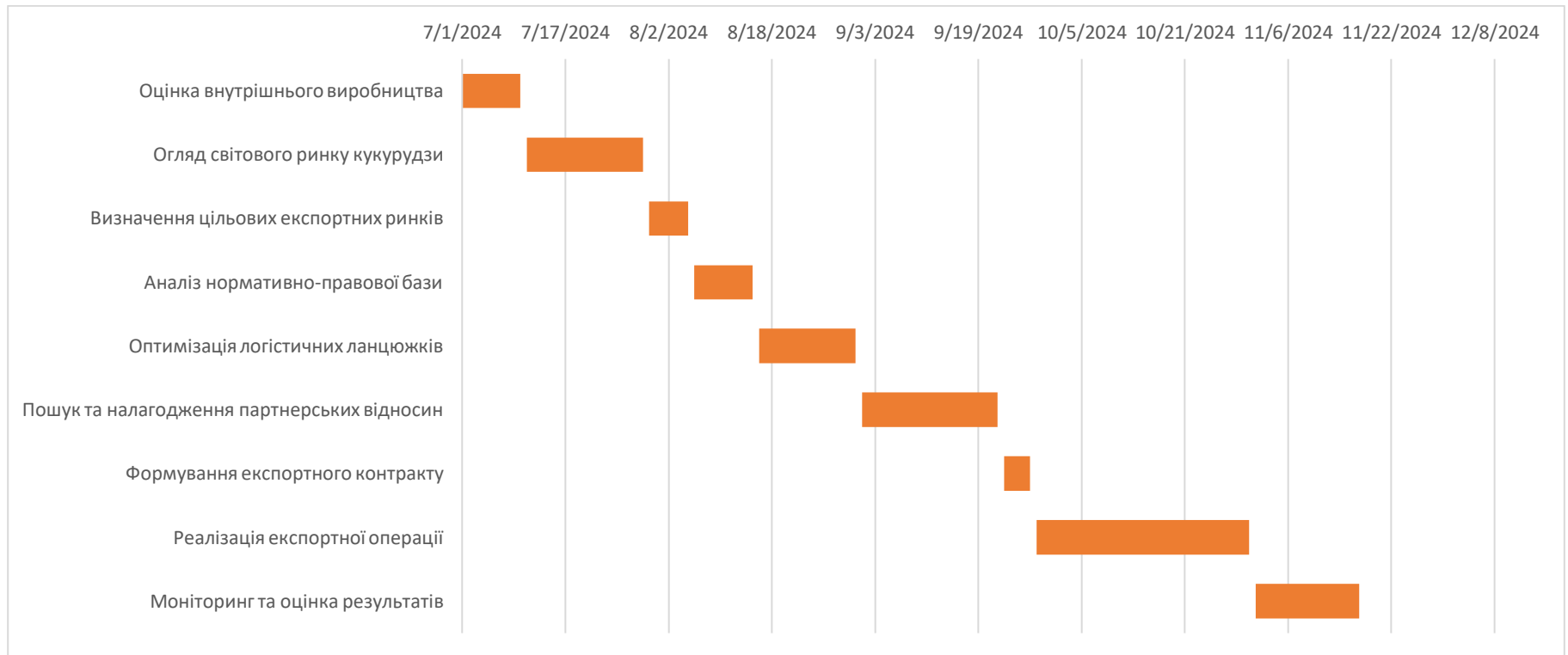


Рисунок 3.1 Діаграма Ганта (реалізація управлінського рішення щодо експорту кукурудзи СТОВ «Дружба Нова» до Китаю)

Джерело: побудовано автором

Також важливим етапом під час організації експортної операції з постачання кукурудзи на ринок Китаю є аналіз потенційних ризиків, які можна умовно поділити на дві групи - екзогенні (зовнішні) та ендегенні (внутрішні). До екзогенних ризиків належать чинники зовнішнього середовища, що перебувають поза безпосереднім контролем компанії. Це, зокрема, політичні та регуляторні ризики, пов'язані зі змінами в законодавстві, торговельній політиці України та Китаю, можливим введенням нових тарифів, квот або санкцій, а також загальною політичною нестабільністю в цих країнах. Вагомими є й макроекономічні ризики, як от коливання валютних курсів гривні та долара, інфляційні процеси, зміни відсоткових ставок чи навіть економічна рецесія в Китаї або світі загалом.

Варто зазначити, що можливі ризики форс-мажорних обставин у вигляді стихійних лих, техногенних катастроф або військових конфліктів, які можуть серйозно вплинути на експортну операцію. Логістичні ризики охоплюють транспортні затримки, обмеження, проблеми в морських портах та зміни вартості логістичних послуг. Серед екзогенних факторів слід також враховувати ринкові ризики, такі як поява нових конкурентів, зміна попиту і цін на кукурудзу в Китаї або виникнення додаткових торговельних бар'єрів.

З іншого боку, ендегенні ризики безпосередньо залежать від діяльності самого підприємства. Виробничі ризики можуть виникнути через низьку врожайність кукурудзи внаслідок несприятливих погодних умов, проблеми з її якістю чи безпекою або нестачу необхідних виробничих ресурсів. Операційні ризики охоплюють можливі помилки у логістиці та постачанні, технічні збої в роботі обладнання, а також форс-мажорні обставини безпосередньо на виробництві. Фінансові ризики пов'язані з питаннями ліквідності, платоспроможності, зростанням витрат виробництва і логістики, а також проблемами з оплатою від китайських покупців.

3.2. Прогнозна оцінка результативності експортної поставки та географічної диверсифікації експорту кукурудзи до Китаю

Ефективність зовнішньоекономічних угод залежить від багатьох факторів: тарифів, процедур митного оформлення, транспортування, нетарифних бар'єрів, маркетингових зусиль, питань безпеки та ризику тощо. Однак за допомогою ретельного планування логістики та комплексного системного підходу всі ці фактори та потенційні ризики можна мінімізувати.

Прибутковість міжнародної торговельної операції залежить від вигод від її здійснення, з одного боку (наприклад, прибутку від експортних продажів), а з іншого — від витрат на її здійснення (наприклад, витрат на виробництво експортної продукції). Зовнішньоекономічні операції можна розглядати як сукупність логістичних систем, які взаємопов'язані, постійно взаємодіють, впливають одна на одну і в кінцевому підсумку призводять до результату.

Через військову агресію росії проти України та блокаду чорноморських портів, маршрут поставки української кукурудзи на експорт має здійснюватися альтернативними шляхами, що суттєво ускладнює логістику та збільшує витрати. Зокрема, ця ситуація вимагає наступних додаткових заходів та етапів транспортування. Одним із таких альтернативних шляхів може бути:

1. Транспортування кукурудзи наземним транспортом від місць збору в Україні до прикордонних переходів на кордоні з Румунією.
2. Транзит територією Румунії до морського порту Констанци
3. Навантаження кукурудзи на судно відбувається у порту Констанца на узбережжі Чорного моря. Прохід протоками Босфор і Дарданелли до Егейського моря, Середземним морем до Гібралтарської протоки.
4. Перетин Атлантики, Ла-Маншу, Північного й Балтійського морів. Малаккською протокою до Східно-Китайського моря.
5. Прибуття до порту Шанхай

Для ухвалення управлінського рішення необхідно визначити ціну експортної поставки кукурудзи для цього варто проаналізувати середню вартість тони кукурудзи на провідних експортних ринках (табл. 3.2).

Таблиця 3.2

Експортні ціни на кукурудзу з України

Імпортери	Одиниця виміру	Вартість одиниці товару (USD/од.)
Китай	тонни	239
Румунія	тонни	238
Іспанія	тонни	238
Польща	тонни	233
Нідерланди	тонни	236
Італія	тонни	226
Угорщина	тонни	239
Туреччина	тонни	212
Єгипет	тонни	234

Джерело: побудовано автором на основі даних [35]

Враховуючи середню експортну вартість тони кукурудзи до Китаю на рівні 239 доларів США, а також логістичні витрати та інші чинники, контрактна вартість експортної поставки кукурудзи СТОВ «Дружба-Нова» до Китаю становить 230 доларів США за тонну. Це нижче за середньоринкову ціну для китайського імпортера, що робить пропозицію ціново конкурентною на зовнішньому ринку.

Для надсилання оферти обов'язковим є визначення базових умов поставки. Базові умови поставки визначаємо проаналізувавши звичні для даного товару умови у світі. Найбільш використовуваними базовими умовами поставки при торгівлі кукурудзи є FOB (Free on Board - Вільно на борту).

За умов FOB продавець зобов'язаний доставити товар на борт судна у визначеному порту відвантаження. Крім цього, продавець повинен оплатити всі витрати, пов'язані з транспортуванням товару до порту відвантаження, митним оформленням та навантаженням на судно. Це означає, що продавець несе всі ризики

та додаткові витрати до моменту проходження товаром поручнів судна в порту відвантаження.

За даною умовою на продавця не покладається обов'язок забезпечувати страхування товару від ризиків втрати чи пошкодження під час морського перевезення. Цю функцію повинен виконувати покупець за власним розсудом та за свій кошт. Покупець зобов'язаний взяти на себе всі витрати та ризики з моменту, коли товар пройшов поручні судна в погодженому порту відвантаження. До його обов'язків входить організація та оплата фрахту судна, а також будь-які інші витрати, пов'язані з доставкою товару до пункту призначення.

Отже, за умови FOB порт Констанца покупець (імпортер) бере на себе витрати за основне перевезення морським шляхом, страхування вантажу, митне очищення та внутрішню логістику після прибуття кукурудзи в порт Шанхай.

Розглянемо детальніше умови Контракту експортної поставки кукурудзи СТОВ «Дружба Нова» до Китаю (табл. 3.3).

Таблиця 3.3

Умови Контракту на поставку кукурудзи СТОВ «Дружба Нова» до Китаю

Предмет контракту	Експорт
Експортер	СТОВ «Дружба Нова»
НС	1005 90
Товар	Кукурудза інша
Країна походження	Україна
Кількість товару / обсяг партії	120 тон
Ціна одиниці товару	230 дол. США
Умови поставки	FOB порт Констанца , Інкотермс 2020
Вартість партії товару	27 600 дол. США
Валюта контракту	Долар США
Валюта платежу	Долар США
Умови розрахунків	Аванс 30%, решта протягом 21 дня після поставки

Джерело: побудовано автором

Незважаючи на збільшення відстані та витрат, застосування FOB до порту призначення дозволяє українським експортерам адаптуватися до логістичних реалій воєнного часу та продовжувати критично важливі поставки кукурудзи на світові ринки.

Витрати пов'язані з експортом партії товару на умові FOB порт Констанца включають: навантаження на транспортний засіб, транспортні витрати на доставку товару від місця відвантаження до порту Констанца, витрати на експортне митне оформлення в Україні та витрати на навантаження товару на борт судна в порту Констанца.

Транспортування забезпечуватиметься логістичною компанією. Перевезення залізничним транспортом. Відстань від місця виробництва до порту Констанца складає близько 1 090 км (рис 3.2) . Послуги навантаження на транспортний засіб та транспортування 120 тон кукурудзи з урахуванням послуг експедитора складуть 2 350 дол. США.

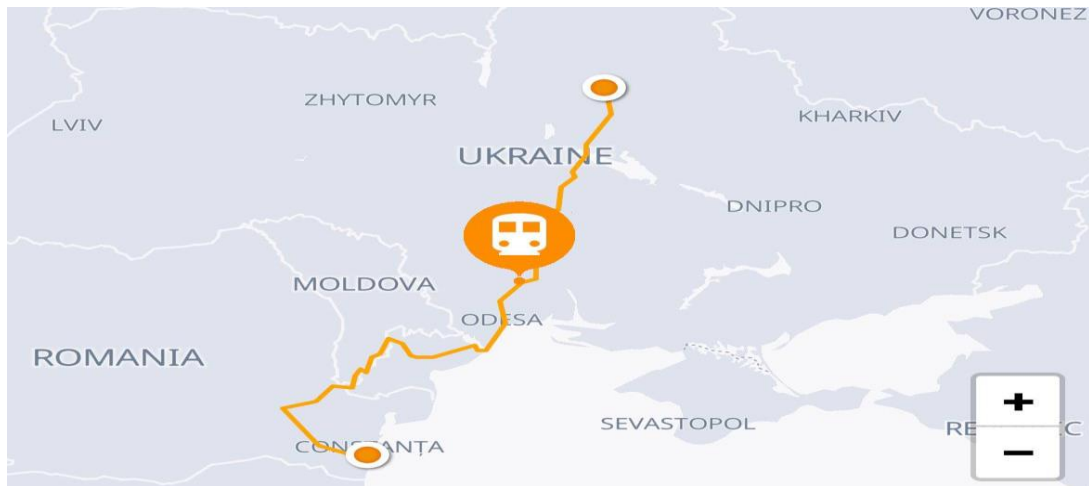


Рисунок 3.2 Маршрут поставки Україна – порт Констанца, Румунія

Джерело: побудовано автором на основі даних [32]

Загальна вартість навантаження 120 тон кукурудзи на судно в Констанці для відправки до Шанхая складає 970 доларів США, враховуючи стивідорні витрати (вартість робіт з навантаження кукурудзи на судно), портові збори (за користування

причалом, доками тощо) та сюрвеєрські послуги (нагляд за навантаженням інспекторами).

Вирощування кукурудзи є важливою складовою сільськогосподарської діяльності в Україні. Одним з ключових показників ефективності цього процесу є собівартість виробництва культури. В середньому собівартість 1 тонни кукурудзи становить близько 4 000 гривень. Таким чином, для врожаю в 120 тонн загальна сума витрат на виробництво кукурудзи сягатиме приблизно 480 000 гривень.

Розглянемо розрахунки основних показників ефективності експортних операцій (табл. 3.4).

Таблиця 3.4

Визначення ефективності експорту кукурудзи СТОВ «Дружба Нова» до Китаю

Показники	Сума
Обсяг поставки, тон	120
Повна собівартість партії, дол. США	12 307,7
Курс НБУ	39,00
Витрати, пов'язані з експортом партії товару на умові FOB порт Констанца, дол. США	3 320
Відпускна ціна партії EXW, дол. США	24 280
Контрактна вартість на умові FOB порт Констанца, дол. США	27 600
Дохід від експорту, грн	1 076 400
Повні витрати експортера, дол. США	15 627,7
Повні витрати експортера, грн	609 480
Прибуток від експорту, грн	466 920
Чистий прибуток від експорту, грн	382 874,4
Економічна ефективність експорту	1,77
Валютна ефективність експорту	0,045
Рентабельність витрат	0,63

Джерело: розраховано автором

За умови поставки 120 тон кукурудзи по 230 дол. США контрактна вартість складе: $120 \text{ тон} * 230 \text{ дол. США} = 27\,600 \text{ дол. США}$

Витрати пов'язані з експортом товару на основі FOB порт Констанца = 2350 дол. США + 970 дол. США = 3 320 дол. США або 129 480 грн.

Повні витрати = $480\,000 + 129\,480 = 609\,480 \text{ грн}$ або 15 627,7 дол. США

Дохід від експорту = $27\,600 \text{ дол.США} * 39 = 1\,076\,400 \text{ грн}$

Прибуток від експорту = Дохід від експорту – Повні витрати

$1\,076\,400 \text{ грн} - 609\,480 \text{ грн} = 466\,920 \text{ грн}$

Чистий прибуток = Прибуток – Податок на прибуток

Податок на прибуток = $466\,920 \text{ грн} * 0,18 = 84\,045,6 \text{ грн}$

Чистий прибуток = $466\,920 \text{ грн} - 84\,045,6 \text{ грн} = 382\,874,4 \text{ грн}$

Економічна ефективність експорту = Дохід від експорту / Повні витрати експортера, грн = $1\,076\,400 \text{ грн} / 609\,480 \text{ грн} = 1,77$ або 177%

Отримане значення економічної ефективності експорту 1,77 або 177% свідчить про високу прибутковість даної експортної операції. Це означає, що на кожну гривню витрат, понесених експортером, було отримано 1,77 гривні доходу.

Валютна ефективність експорту = валютний дохід від експорту, дол. США / повні витрати, грн

Валютна ефективність експорту = $27\,600 \text{ дол.США} / 609\,480 \text{ грн} = 0,045$

Отриманий коефіцієнт порівнюємо з оберненим курсом НБУ

Обернений курс = $1 / 39 = 0,026$

Оскільки отриманий валютний коефіцієнт 0,045 більший ніж обернений курс 0,026, експорт кукурудзи до Китаю є ефективним.

Рентабельність витрат = Чистий прибуток / витрати

$382\,874,4 / 609\,480 = 0,63$

Це означає, що на кожну 1 гривню витрат, понесених експортером, припадає 0,63 гривні чистого прибутку.

Рентабельність витрат 63% можна вважати досить високою і свідчить про високу дохідність експортної угоди. Отримані прибутки покривають всі понесені витрати і забезпечують додатковий чистий дохід для експортера.

Наведені показники демонструють, що дана експортна операція забезпечує експортеру повне покриття понесених витрат, отримання суттєвого прибутку та належний рівень дохідності як в гривневому, так і у валютному еквіваленті. Тож з економічної точки зору ця угода є комерційно привабливою та потенційно вигідною для реалізації експортером.

Розрахуємо вплив запропонованого управлінського рішення щодо експорту до Китаю на загальні результати діяльності СТОВ «Дружба-Нова» у 2024 році (табл. 3.5).

Таблиця 3.5

**Прогноз впливу експорту кукурудзи до Китаю на фінансові результати
СТОВ «Дружба Нова»**

Показник	2023 рік	Результати експорту до Китаю	2024 рік прогноз
Чистий дохід від реалізації продукції, тис грн	7 495 899,0	1 076, 4	7 496 975,4
Собівартість реалізованої продукції, тис грн	5 431 181,0	609,5	5 431 790,5
Інші операційні витрати, тис грн	2 537 710,0	0,0	2 537 710,0
Разом витрати, тис грн	9 093 001,0	609,5	9 093 610,5
Чистий фінансовий результат, тис грн	-1 807 004,0	382, 9	-1 806 621,1

Джерело: розраховано автором

Отже, навіть при порівняно невеликому обсязі експортної угоди, вона дає суттєвий приріст доходу та чистого прибутку для підприємства, що напряду покращує його фінансові результати та рентабельність.

Крім того, вихід на ринок Китаю розширює географію збуту продукції СТОВ «Дружба-Нова», диверсифікує його ринки та знижує залежність від інших ринків, що підвищує стійкість компанії.

Висновки до третього розділу

У третьому розділі роботи детально розглянуто питання організації диверсифікації експортних поставок кукурудзи сільськогосподарським товариством «Дружба-Нова» на ринок Китайської Народної Республіки. Доведено стратегічне значення виходу на потужний китайський ринок як вагомого кроку для нарощування експортних поставок, підвищення прибутковості та конкурентоспроможності підприємства на глобальній арені.

Ретельно проаналізовано виробничо-експортний потенціал товариства, регуляторні вимоги України та Китаю щодо експорту/імпорту кукурудзи. Визначено необхідний комплекс документів, дозволів і сертифікатів для безперешкодної реалізації експортної операції. Розроблено деталізований план організації експорту з чітким визначенням етапів та термінів. Для наочного відображення робіт і їх взаємозв'язків використано інструмент діаграми Ганта. Окрему увагу приділено ідентифікації можливих ризиків та шляхів їх мінімізації.

Здійснено прогностичну оцінку результатів запропонованого експорту кукурудзи до Китаю. Визначено ключові контрактні параметри: умови поставки FOB порт Констанца, обсяг 120 тонн, ціна 230 дол. США за тонну. Розраховано доходи, витрати та низку показників ефективності експортної операції. Їх високі значення (економічна ефективність 177%, валютна 0,045, рентабельність витрат 0,63) демонструють вагому прибутковість і комерційну привабливість угоди.

Наведено прогноз позитивного впливу експорту до КНР на загальні фінансові результати СТОВ «Дружба-Нова» у 2024 році, зокрема очікуване зростання чистого доходу на 1,076 млн грн та чистого прибутку на 382,9 тис. грн. Географічна диверсифікація експортних поставок на китайський ринок розширить присутність компанії у світі, посилить її стійкість та знизить залежність від інших країн-імпортерів.

ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

Представлене комплексне дослідження ретельно вивчає діяльність СТОВ «Дружба-Нова» - провідного сільгосп підприємства, що є частиною потужного агрохолдингу Кернел і спеціалізується на рослинництві та тваринництві. Незважаючи на позитивну динаміку чистого доходу, аналіз фінансових показників за 2021-2023 рр. виявив серйозні проблеми із стрімким ростом витрат, погіршенням показників рентабельності до від'ємних значень у 2023 р. та недостатньо ефективним використанням ресурсів. В експортній діяльності спостерігалось скорочення поставок та негативна тенденція географічної диверсифікації у 2022-2023 рр. через наслідки російського вторгнення.

З метою подолання існуючих проблем, покращення показників господарювання та відновлення експортного потенціалу, в дослідженні обґрунтовано необхідність активного пошуку нових ринків збуту продукції та диверсифікації експортних поставок. Аналіз світового ринку кукурудзи продемонстрував стійке зростання попиту та перспективи для нарощування українського експорту цієї культури. Україна посідає 4 місце за обсягами експорту кукурудзи, забезпечуючи 9,5% глобального експорту. Ключовими перевагами є висока врожайність, якість продукції, конкурентні ціни та зручне географічне розташування.

З огляду на це, в роботі ретельно обґрунтовано та деталізовано план організації експортної поставки кукурудзи СТОВ «Дружба-Нова» на перспективний і потужний ринок Китайської Народної Республіки. Цей крок дозволить підприємству здійснити вихід на надзвичайно місткий і привабливий азійський ринок, що відкриває величезні можливості для нарощування експортних поставок та зміцнення позицій на глобальній арені.

В процесі дослідження комплексно вивчено виробничо-експортний потенціал товариства, проаналізовано регуляторні вимоги та умови для експорту кукурудзи з України до Китаю. Визначено необхідні документи, дозволи та сертифікати для безперешкодної реалізації експортної операції. Розроблено деталізований поетапний

план з чітким визначенням термінів та застосуванням інструментів планування у вигляді діаграми Ганта.

Здійснено прогнозу оцінку результативності запропонованої експортної поставки кукурудзи обсягом 120 тонн на ринок Китаю на вигідних комерційних умовах FOB порт Констанца за ціною 230 дол. США за тонну. Шляхом ретельних розрахунків визначено рівень очікуваних доходів, операційних витрат та низки ключових показників економічної ефективності: економічна ефективність 177%, валютна 0,045, рентабельність витрат 0,63. Отримані високі значення єдино свідчать про вагому прибутковість та привабливість експортної угоди в комерційному плані.

Крім того, наведено прогнозні дані позитивного впливу реалізації експортної операції на загальні фінансові результати діяльності СТОВ «Дружба-Нова» у 2024 році. Очікується суттєве зростання чистого доходу на 1,076 млн грн та чистого прибутку на 382,9 тис. грн.

Підсумовуючи, в дослідженні ґрунтовно обґрунтовано доцільність організації управлінського рішення щодо експорту кукурудзи СТОВ «Дружба-Нова» на перспективний ринок Китаю як вагомому напрямку розвитку та диверсифікації зовнішньоекономічної діяльності підприємства. Реалізація цієї ініціативи дозволить нарощувати експортний потенціал, підвищувати прибутковість та рентабельність господарювання, посилювати конкурентні позиції на світовій арені. Це створить надійне підґрунтя для покращення загальних фінансових результатів, розширення географії збуту продукції, зміцнення економічної стійкості компанії та забезпечення її сталого і ефективного розвитку в довгостроковій перспективі.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Агрополіт - гаряча агрополітика. URL: <https://agropolit.com/> (дата звернення: 16.03.2024).
2. Багрова І. В., Редіна Н. І. Зовнішньоекономічна діяльність підприємств. Київ : ЦНЛ, 2004. 580 с.
3. Беренда С. В. Європейська система торговельної кумуляції та глобальні ланцюги доданої вартості. Бізнес Інформ. 2015. № 3. С. 29–35.
4. Булкат М. Загальна характеристика зовнішньоекономічної функції України і суб'єкти її реалізації. Вісник Київського національного університету ім. Т. Шевченка. Юридичні науки. 2012. Вип. 93. С. 87–91.
5. Вічевич А. М., Максимець О. В. Аналіз зовнішньоекономічної діяльності : навч. посібник. Львів : Афіша, 2014. 140 с.
6. Вітка Н. Є. Управління ризиками зовнішньоекономічної діяльності високотехнологічного підприємства : дис. канд. екон. наук : 08.00.04. Маріуполь, 2010. 220 с.
7. Георгіаді Н. Г. Основи зовнішньоекономічної діяльності: теоретичні основи і прикладні аспекти : навч.-метод. посіб. Львів : Інтелект-Захід, 2006. 260 с.
8. Герасимчук В. Г. Стратегічне управління підприємством : навч. посібник. Київ : КНЕУ, 2010. 312 с.
9. Головний сайт про агробізнес. Latifundist.com. URL: <https://latifundist.com/> (дата звернення: 11.03.2024).
10. Гребельник О. П. Місце і роль митних платежів у системі оподаткування зовнішньоекономічної діяльності підприємств. Освіта, менеджмент і бізнес: світовий вимір. 2011. № 2. С. 43–47.
11. Державна служба України з питань безпечності харчових продуктів та захисту споживачів. URL: <https://dpss.gov.ua/> (дата звернення: 13.04.2024).
12. Дідківський М. І. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства : навч. посіб. Київ : Знання, 2006. 462 с.

13. Дія.Бізнес. NEWP : website. URL: <https://export.gov.ua/> (дата звернення: 08.04.2024).
14. Довідка по товару УКТЗЕД | НТФ "Інтес". URL: <https://qdpro.com.ua/goodinfo> (дата звернення: 10.02.2024).
15. Дружба-Нова. Latifundist.com. URL: <https://latifundist.com/kompanii/128-druzhbanova> (дата звернення: 02.05.2024).
16. СТОВ "ДРУЖБА-НОВА". URL: <http://druzhbanova.prat.in.ua/> (дата звернення: 17.02.2024).
17. Калашник М. В. Механізм активізації зовнішньоекономічної діяльності регіонів України. Вісник ОНУ ім. І. І. Мечникова. 2014. Т. 19. Вип. 2.1. С. 108–112.
18. Корольов С. В. Витрати виробництва в системі конкурентоспроможності компанії: зарубіжний досвід та вітчизняна практика. Зовнішньоекономічний бюлетень. 2009. № 6. С. 38–46.
19. Куркуль - онлайн-асистент фермера. URL: <https://kurkul.com/> (дата звернення: 23.04.2024).
20. Кучеренко В. Р., Шевченко Л. В. Аналіз наслідків впливу глобальної фінансово-економічної кризи на стан торгівлі між Україною та Китаєм. Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право. 2022. № 5. С. 63–67.
21. Лозовий В. С. Історична політика в країнах Європейського Союзу та Азії як чинник консолідації суспільства та примирення народів: досвід для України. Стратегічна панорама. 2017. № 1. С. 30–35.
22. Митний кодекс України : Кодекс України від 13.03.2012 р. № 4495-VI : станом на 13 січ. 2024 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4495-17#Text> (дата звернення: 02.05.2024).
23. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua> (дата звернення: 14.03.2024).
24. Орлов О. О. Планування діяльності промислового підприємства : підручник. Київ : Скарби, 2012. 336 с.

25. Покришка Д. С. Торговельні відносини України з країнами Азії в умовах глобальної невизначеності. Стратегічні пріоритети. 2022. № 1 (22). С. 18–31.
26. Про зовнішньоекономічну діяльність : Закон України від 16.04.1991 р. № 959-ХІІ : станом на 31 груд. 2023 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/959-12#Text> (дата звернення: 01.05.2024).
27. Пугачова К. М., Шеремет О. О. Зовнішньоторговельні відносини України з ЄС. Економіка АПК. 2018. № 2. С. 85–100.
28. Савицька Г. В. Економічний аналіз діяльності підприємства : навч. посіб. Київ : Знання, 2014. 654 с.
29. Українська Зернова Асоціація. URL: <https://uga.ua/> (дата звернення: 10.04.2024).
30. Food and Agriculture Organization of the United Nations. URL: <https://www.fao.org/home/en> (дата звернення: 27.03.2024).
31. GrainTrade UA - електронна зернова біржа України. URL: <https://graintrade.com.ua/> (дата звернення: 27.04.2024).
32. International Container Shipping | Online Freight Marketplace. SeaRates. URL: <https://www.searates.com/> (дата звернення: 02.05.2024).
33. Market Access Map. URL: <https://www.masmap.org/> (дата звернення: 11.03.2024).
34. Rail.insider - інформаційно-аналітичне видання про залізницю в Україні . URL: <https://www.railinsider.com.ua/> (дата звернення: 06.05.2024).
35. Trade Map - Trade statistics for international business development. URL: <https://www.trademap.org/> (дата звернення: 13.03.2024).
36. UkrAgroConsult - Агроконсалтинг світового рівня. URL: <https://ukragroconsult.com/> (дата звернення: 01.05.2024).
37. YouControl. URL: <https://youcontrol.com.ua/> (дата звернення: 15.02.2024).

ДОДАТКИ

Додаток А

Фінансова звітність за 2023 рік

Баланс (Звіт про фінансовий стан)			
Актив			
Назва рядка	Код рядка	На початок звітного періоду, тис. грн	На кінець звітного періоду, тис. грн
I. Необоротні активи	1000	2 174 149.00	2 066 878.00
Нематеріальні активи			
первісна вартість	1001	2 854 535.00	2 817 026.00
накопичена амортизація	1002	680 386.00	750 148.00
Незавершені капітальні інвестиції	1005	172 353.00	139 032.00
Основні засоби	1010	1 743 494.00	1 685 070.00
первісна вартість	1011	3 152 082.00	3 441 756.00
знос	1012	1 408 588.00	1 756 686.00
Інвестиційна нерухомість	1015	0.00	
первісна вартість	1016	0.00	
знос	1017	0.00	
Довгострокові біологічні активи	1020	0.00	
первісна вартість	1021	0.00	
накопичена амортизація	1022	0.00	
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	0.00	
інші фінансові інвестиції	1035	1 292 879.00	1 296 995.00

Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	125 115.00	113 838.00
Відстрочені податкові активи	1045	0.00	
Гудвіл	1050	0.00	
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	0.00	
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	0.00	
Інші необоротні активи	1090	0.00	
Усього за розділом I	1095	5 507 990.00	5 301 813.00
II. Оборотні активи Запаси	1100	4 114 119.00	3 535 341.00
Виробничі запаси	1101	1 000 573.00	634 920.00
Незавершене виробництво	1102	314 228.00	421 392.00
Готова продукція	1103	2 792 226.00	2 466 697.00
Товари	1104	7 092.00	12 332.00
Поточні біологічні активи	1110	1 772 826.00	194 627.00
Депозити перестраховання	1115	0.00	
Векселі одержані	1120	0.00	
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	1 603 292.00	2 173 811.00
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	123 900.00	66 681.00
з бюджетом	1135	231 542.00	237 442.00
у тому числі з податку на прибуток	1136	0.00	
з нарахованих доходів	1140	0.00	

із внутрішніх розрахунків	1145	0.00	
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	2 146 434.00	1 339 216.00
Поточні фінансові інвестиції	1160	0.00	
Гроші та їх еквіваленти	1165	94 465.00	81 845.00
Готівка	1166	87.00	96.00
Рахунки в банках	1167	94 378.00	81 749.00
Витрати майбутніх періодів	1170	4 017.00	6 448.00
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	0.00	
у тому числі в: резервах довгострокових зобов'язань	1181	0.00	
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	0.00	
резервах незароблених премій	1183	0.00	
інших страхових резервах	1184	0.00	
Інші оборотні активи	1190	63 652.00	54 193.00
Усього за розділом II	1195	10 154 247.00	7 689 604.00
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	0.00	
Баланс	1300	15 662 237.00	12 991 417.00
Пасив			
Назва рядка	Код рядка	На початок звітної періоду, тис. грн	На кінець звітної періоду, тис. грн

I. Власний капітал Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	226 502.00	226 502.00
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	0.00	
Капітал у дооцінках	1405	0.00	
Додатковий капітал	1410	32 830.00	32 496.00
Емісійний дохід	1411	0.00	
Накопичені курсові різниці	1412	0.00	
Резервний капітал	1415	13 303.00	13 303.00
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	9 790 775.00	7 983 771.00
Неоплачений капітал	1425	0.00	
Вилучений капітал	1430	0.00	
Інші резерви	1435	0.00	
Усього за розділом I	1495	10 063 410.00	8 256 072.00
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення Відстрочені податкові зобов' язання	1500	0.00	
Пенсійні зобов'язання	1505	0.00	
Довгострокові кредити банків	1510	502 239.00	428 503.00
Інші довгострокові зобов'язання	1515	1 637 588.00	1 561 334.00
Довгострокові забезпечення	1520	0.00	
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	0.00	
Цільове фінансування	1525	0.00	

Благодійна допомога	1526	0.00	
Страхові резерви	1530	0.00	
у тому числі: резерв довгострокових зобов'язань	1531	0.00	
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	0.00	
резерв незароблених премій	1533	0.00	
інші страхові резерви	1534	0.00	
Інвестиційні контракти	1535	0.00	
Призовий фонд	1540	0.00	
Резерв на виплату джек-поту	1545	0.00	
Усього за розділом II	1595	2 139 827.00	1 989 837.00
Ш. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	661 370.00	
Векселі видані	1605	0.00	
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	1610	466 697.00	431 025.00
товари, роботи, послуги	1615	359 757.00	320 883.00
розрахунками з бюджетом	1620	14 667.00	11 961.00
у тому числі з податку на прибуток	1621	0.00	
розрахунками зі страхування	1625	536.00	212.00
розрахунками з оплати праці	1630	3 662.00	3 262.00
за одержаними авансами	1635	401 767.00	306 050.00
за розрахунками з учасниками	1640	0.00	
із внутрішніх розрахунків	1645	0.00	

за страховою діяльністю	1650	0.00	
Поточні забезпечення	1660	45 132.00	71 380.00
Доходи майбутніх періодів	1665	61 385.00	56 613.00
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	0.00	
Інші поточні зобов'язання	1690	1 444 027.00	1 544 122.00
Усього за розділом III	1695	3 459 000.00	2 745 508.00
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	0.00	
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	0.00	
Баланс	1900	15 662 237.00	12 991 417.00

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)			
Фінансові результати			
Назва рядка	Код рядка	За звітний період, тис. грн	За аналогічний період попереднього року, тис. грн
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	7 495 899.00	5 179 979.00
Чисті зароблені страхові премії	2010		0.00
Премії підписані, валова сума	2011		0.00
Премії, передані у перестраховання	2012		0.00
Зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013		0.00

Зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014		0.00
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	5 431 181.00	4 574 191.00
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070		0.00
Валовий: прибуток	2090	2 064 718.00	605 788.00
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105		0.00
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110		0.00
Зміна інших страхових резервів, валова сума	2111		0.00
Зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112		0.00
Інші операційні доходи	2120	335 047.00	2 537 529.00
Дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2121	-963 751.00	963 751.00
Дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	487 892.00	983 851.00
Дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123		0.00
Адміністративні витрати	2130	358 863.00	278 883.00
Витрати на збут	2150	1 212 398.00	605 239.00
Інші операційні витрати	2180	2 189 263.00	658 393.00
Витрат від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2181	611 728.00	249 794.00

Витрат від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	522 192.00	762.00
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток	2190		1 600 802.00
збиток	2195	1 360 759.00	
Дохід від участі в капіталі	2200		0.00
Інші фінансові доходи	2220	7 944.00	7 659.00
Інші доходи	2240	20 927.00	20 676.00
Дохід від благодійної допомоги	2241		0.00
Фінансові витрати	2250	397 604.00	342 451.00
Втрати від участі в капіталі	2255		0.00
Інші витрати	2270	77 512.00	186 745.00
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275		0.00
Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	2290		1 099 941.00
збиток	2295	1 807 004.00	
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300		0.00
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305		0.00
Чистий фінансовий результат: прибуток	2350		1 099 941.00
збиток	2355	1 807 004.00	
Сукупний дохід			
Назва рядка	Код рядка	За звітний період, тис. грн	За аналогічний період попереднього року, тис. грн
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400		0.00

Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405		0.00
Накопичені курсові різниці	2410		0.00
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415		0.00
Інший сукупний дохід	2445		0.00
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	0.00	0.00
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455		0.00
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	0.00	0.00
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	-1 807 004.00	1 099 941.00
Елементи операційних витрат			
Назва рядка	Код рядка	За звітний період, тис. грн	За аналогічний період попереднього року, тис. грн
Матеріальні затрати	2500	5 044 186.00	2 301 076.00
Витрати на оплату праці	2505	810 387.00	547 926.00
Відрахування на соціальні заходи	2510	152 903.00	105 154.00
Амортизація	2515	547 815.00	600 034.00
Інші операційні витрати	2520	2 537 710.00	1 483 885.00
Разом	2550	9 093 001.00	5 038 075.00
Розрахунок показників прибутковості акцій			
Назва рядка	Код рядка	За звітний період, грн	За аналогічний період попереднього року, грн
Дивіденди на одну просту акцію	2650		0.00

Фінансова звітність за 2022 рік

Баланс (Звіт про фінансовий стан)			
Актив			
Назва рядка	Код рядка	На початок звітного періоду, тис. грн	На кінець звітного періоду, тис. грн
I. Необоротні активи	1000	2 358 037.00	2 174 149.00
Нематеріальні активи			
первісна вартість	1001	2 825 453.00	2 854 535.00
накопичена амортизація	1002	467 416.00	680 386.00
Незавершені капітальні інвестиції	1005	241 245.00	172 353.00
Основні засоби	1010	1 959 693.00	1 743 494.00
первісна вартість	1011	3 051 713.00	3 152 082.00
знос	1012	1 092 020.00	1 408 588.00
Інвестиційна нерухомість	1015	0.00	
первісна вартість	1016	0.00	
знос	1017	0.00	
Довгострокові біологічні активи	1020	0.00	
первісна вартість	1021	0.00	
накопичена амортизація	1022	0.00	
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	0.00	
інші фінансові інвестиції	1035	1 292 879.00	1 292 879.00
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	81 996.00	125 115.00
Відстрочені податкові активи	1045	0.00	
Гудвіл	1050	0.00	
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	0.00	

Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	0.00	
Інші необоротні активи	1090	0.00	
Усього за розділом I	1095	5 933 850.00	5 507 990.00
II. Оборотні активи Запаси	1100	4 567 888.00	4 114 119.00
Виробничі запаси	1101	502 792.00	1 000 573.00
Незавершене виробництво	1102	565 034.00	314 228.00
Готова продукція	1103	3 498 602.00	2 792 226.00
Товари	1104	1 460.00	7 092.00
Поточні біологічні активи	1110	0.00	1 772 826.00
Депозити перестраховання	1115	0.00	
Векселі одержані	1120	0.00	
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	841 011.00	1 603 292.00
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	184 913.00	123 900.00
з бюджетом	1135	312 467.00	231 542.00
у тому числі з податку на прибуток	1136	0.00	
з нарахованих доходів	1140	0.00	
із внутрішніх розрахунків	1145	0.00	
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	1 796 104.00	2 146 434.00
Поточні фінансові інвестиції	1160	0.00	
Гроші та їх еквіваленти	1165	21 980.00	94 465.00
Готівка	1166	151.00	87.00
Рахунки в банках	1167	21 829.00	94 378.00
Витрати майбутніх періодів	1170	1 713.00	4 017.00
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	0.00	

у тому числі в: резервах довгострокових зобов'язань	1181	0.00	
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	0.00	
резервах незароблених премій	1183	0.00	
інших страхових резервах	1184	0.00	
Інші оборотні активи	1190	103 247.00	63 652.00
Усього за розділом II	1195	7 829 323.00	10 154 247.00
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	0.00	
Баланс	1300	13 763 173.00	15 662 237.00
Пасив			
Назва рядка	Код рядка	На початок звітного періоду, тис. грн	На кінець звітного періоду, тис. грн
I. Власний капітал Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	226 502.00	226 502.00
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	0.00	
Капітал у дооцінках	1405	0.00	
Додатковий капітал	1410	33 590.00	32 830.00
Емісійний дохід	1411	0.00	
Накопичені курсові різниці	1412	0.00	
Резервний капітал	1415	13 303.00	13 303.00
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	8 690 834.00	9 790 775.00
Неоплачений капітал	1425	0.00	
Вилучений капітал	1430	0.00	
Інші резерви	1435	0.00	

Усього за розділом I	1495	8 964 229.00	10 063 410.00
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення Відстрочені податкові зобов'язання	1500	0.00	
Пенсійні зобов'язання	1505	0.00	
Довгострокові кредити банків	1510	441 543.00	502 239.00
Інші довгострокові зобов'язання	1515	1 724 051.00	1 637 588.00
Довгострокові забезпечення	1520	0.00	
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	0.00	
Цільове фінансування	1525	0.00	
Благодійна допомога	1526	0.00	
Страхові резерви	1530	0.00	
у тому числі: резерв довгострокових зобов'язань	1531	0.00	
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	0.00	
резерв незароблених премій	1533	0.00	
інші страхові резерви	1534	0.00	
Інвестиційні контракти	1535	0.00	
Призовий фонд	1540	0.00	
Резерв на виплату джек-поту	1545	0.00	
Усього за розділом II	1595	2 165 594.00	2 139 827.00
III. Поточні зобов'язання і забезпечення Короткострокові кредити банків	1600	0.00	661 370.00
Векселі видані	1605	0.00	

Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	1610	428 504.00	466 697.00
товари, роботи, послуги	1615	253 313.00	359 757.00
розрахунками з бюджетом	1620	13 818.00	14 667.00
у тому числі з податку на прибуток	1621	0.00	
розрахунками зі страхування	1625	0.00	536.00
розрахунками з оплати праці	1630	141.00	3 662.00
за одержаними авансами	1635	614 056.00	401 767.00
за розрахунками з учасниками	1640	0.00	
із внутрішніх розрахунків	1645	0.00	
за страховою діяльністю	1650	0.00	
Поточні забезпечення	1660	30 413.00	45 132.00
Доходи майбутніх періодів	1665	66 779.00	61 385.00
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	0.00	
Інші поточні зобов'язання	1690	1 226 326.00	1 444 027.00
Усього за розділом III	1695	2 633 350.00	3 459 000.00
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	0.00	
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	0.00	
Баланс	1900	13 763 173.00	15 662 237.00

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)			
Фінансові результати			
Назва рядка	Код рядка	За звітний період, тис. грн	За аналогічний період попереднього року, тис. грн
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	5 179 979.00	7 230 220.00
Чисті зароблені страхові премії	2010		0.00
Премії підписані, валова сума	2011		0.00
Премії, передані у перестраховання	2012		0.00
Зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013		0.00
Зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014		0.00
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	4 574 191.00	5 320 513.00
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070		0.00
Валовий: прибуток	2090	605 788.00	1 909 707.00
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105		0.00
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110		0.00
Зміна інших страхових резервів, валова сума	2111		0.00
Зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112		0.00
Інші операційні доходи	2120	2 537 529.00	3 722 596.00

Дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2121	963 751.00	0.00
Дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	983 851.00	3 396 158.00
Дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123		0.00
Адміністративні витрати	2130	278 883.00	243 789.00
Витрати на збут	2150	605 239.00	491 126.00
Інші операційні витрати	2180	658 393.00	598 872.00
Витрат від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2181	249 794.00	17 416.00
Витрат від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	762.00	6 031.00
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток	2190	1 600 802.00	4 298 516.00
Дохід від участі в капіталі	2200		0.00
Інші фінансові доходи	2220	7 659.00	1 504.00
Інші доходи	2240	20 676.00	83 365.00
Дохід від благодійної допомоги	2241		0.00
Фінансові витрати	2250	342 451.00	238 442.00
Втрати від участі в капіталі	2255		0.00
Інші витрати	2270	186 745.00	39 815.00
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275		0.00
Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	2290	1 099 941.00	4 105 128.00

Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300		0.00
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305		0.00
Чистий фінансовий результат: прибуток	2350	1 099 941.00	4 105 128.00
Сукупний дохід			
Назва рядка	Код рядка	За звітний період, тис. грн	За аналогічний період попереднього року, тис. грн
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400		0.00
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405		0.00
Накопичені курсові різниці	2410		0.00
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415		0.00
Інший сукупний дохід	2445		1 165 157.00
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	0.00	1 165 157.00
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455		0.00
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	0.00	1 165 157.00
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	1 099 941.00	5 270 285.00
Елементи операційних витрат			
Назва рядка	Код рядка	За звітний період, тис. грн	За аналогічний період попереднього року, тис. грн
Матеріальні затрати	2500	2 301 076.00	2 506 703.00

Витрати на оплату праці	2505	547 926.00	542 808.00
Відрахування на соціальні заходи	2510	105 154.00	96 795.00
Амортизація	2515	600 034.00	635 340.00
Інші операційні витрати	2520	1 483 885.00	1 813 299.00
Разом	2550	5 038 075.00	5 594 945.00
Розрахунок показників прибутковості акцій			
Назва рядка	Код рядка	За звітний період, грн	За аналогічний період попереднього року, грн
Дивіденди на одну просту акцію	2650		0.00

**СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКЕ ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ДРУЖБА-НОВА"
СТОВ "ДРУЖБА-НОВА"**

Код ЄДРПОУ 31333767

✔ Не перебуває в процесі припинення

Довідка з ЄДР

Актуально на 11.05.2024, 15:05:08

Найменування юридичної особи, у тому числі
скорочене (за наявності)СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКЕ ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ
ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ДРУЖБА-НОВА" (СТОВ "ДРУЖБА-НОВА")Найменування юридичної особи іноземною
мовоюПовне найменування іноземною мовою
Скорочене найменування іноземною мовою
СТОВ "ДРУЖБА-НОВА"

Організаційно-правова форма

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ

Назва юридичної особи

СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКЕ ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ
ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ДРУЖБА-НОВА"

Ідентифікаційний код юридичної особи

31333767

Центральний чи місцевий орган виконавчої
влади, до сфери управління якого належить
юридична особа публічного права або який
здійснює функції з управління корпоративними
правами держави у відповідній юридичній особі

Місцезнаходження юридичної особи

Україна, 17600, Чернігівська обл., Прилуцький р-н, селище міського типу
Варва, вул.Кропиви Костянтина, будинок 59Розмір статутного (складеного) капіталу
(пайового фонду)Розмір: 224 910 052,73 грн
Дата закінчення формування: 23.04.2010Перелік засновників (учасників) юридичної особи:
прізвище, ім'я, по батькові (за наявності), країна
громадянства, місце проживання, якщо
засновник – фізична особа; найменування,
країна резидентства, місцезнаходження та
ідентифікаційний код, якщо засновник –
юридична особа; інформація про встановлення
вимоги нотаріального засвідчення справжності
підпису під час прийняття рішень з питань
діяльності юридичної особи та/або вимоги
нотаріального посвідчення правочину,
предметом якого є частка учасника у статутному
(складеному) капіталі (пайовому фонді)
юридичної особи; розмір частки засновника
(учасника)

КЕРНЕЛ ХОЛДИНГ С.А. 100,00%

Країна резидентства: Люксембург

Країна реєстрації:  Люксембург

Адреса засновника: Люксембург, 1273, м. Люксембург, вулиця Бітбург, 9

Розмір внеску до статутного фонду: 224 910 052,73 грн

Інформація про кінцевого бенефіціарного власника (контролера) юридичної особи, у тому числі кінцевого бенефіціарного власника (контролера) її засновника, якщо засновник - юридична особа: прізвище, ім'я, по батькові (за наявності), країна громадянства, місце проживання, а також повне найменування та ідентифікаційний код (для резидента) засновника юридичної особи, в якому ця особа є кінцевим бенефіціарним власником (контролером), або інформація про відсутність кінцевого бенефіціарного власника (контролера) юридичної особи, у тому числі кінцевого бенефіціарного власника (контролера) її засновника

ВЕРЕВСЬКИЙ АНДРІЙ МИХАЙЛОВИЧ

Країна громадянства бенефіціара: Україна

Країна реєстрації:  Швейцарія

Адреса бенефіціара: Швейцарія, 1295, МУНІЦИПАЛІТЕТ МІ, РЮ ДЕ ШАТІЙОН, БУДИНОК 14

Тип бенефіціарного володіння: **Не прямий вирішальний вплив**

Ознака, що можлива недостовірність інформації про КБВ: **Відсутня інформація**

Відомості про структуру власності юридичної особи

Відмітка, що структуру власності підписано: **Наявна**

Дата структури власності: **19.04.2024**

Номер структури власності: **б/н**

ПІБ особи ким підписано структуру власності:

МАКУХА ІГОР ВОЛОДИМИРОВИЧ

Тип особи ким підписано структуру власності: **Керівник**

Ознака, що можлива недостовірність структури власності: **Відсутня інформація**

Ознака, що структура власності визнана Національним банком України непрозорою: **Відсутня інформація**

<p>Види діяльності</p>	<p>77.39 Надання в оренду інших машин, устаткування та товарів, н.в.і.у. 01.19 Вирощування інших однорічних і дворічних культур 49.20 Вантажний залізничний транспорт 49.41 Вантажний автомобільний транспорт 01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур (основний) 96.09 Надання інших індивідуальних послуг, н.в.і.у. 01.41 Розведення великої рогатої худоби молочних порід 01.42 Розведення іншої великої рогатої худоби та буйволів 01.43 Розведення коней та інших тварин родини конячих 01.46 Розведення свиней 01.50 Змішане сільське господарство 01.61 Допоміжна діяльність у рослинництві 01.62 Допоміжна діяльність у тваринництві 01.63 Післяурожайна діяльність 01.64 Оброблення насіння для відтворення 10.11 Виробництво м'яса 10.41 Виробництво олії та тваринних жирів 10.61 Виробництво продуктів борошномельно-круп'яної промисловості 10.91 Виробництво готових кормів для тварин, що утримуються на фермах 43.21 Електромонтажні роботи 46.21 Оптова торгівля зерном, необробленим тютюном, насінням і кормами для тварин 77.31 Надання в оренду сільськогосподарських машин і устаткування 77.33 Надання в оренду офісних машин і устаткування, у тому числі комп'ютерів 36.00 Забір, очищення та постачання води 20.15 Виробництво добрив і азотних сполук 52.10 Складське господарство 52.29 Інша допоміжна діяльність у сфері транспорту 58.29 Видання іншого програмного забезпечення 62.01 Комп'ютерне програмування 62.02 Консультування з питань інформатизації 62.03 Діяльність із керування комп'ютерним устаткуванням 63.11 Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність 71.20 Технічні випробування та дослідження 68.20 Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна 70.22 Консультування з питань комерційної діяльності й керування 71.12 Діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах 72.11 Дослідження й експериментальні розробки у сфері біотехнологій 74.90 Інша професійна, наукова та технічна діяльність, н.в.і.у. 77.11 Надання в оренду автомобілів і легкових автотранспортних засобів 77.12 Надання в оренду вантажних автомобілів 33.14 Ремонт і технічне обслуговування електричного устаткування 46.33 Оптова торгівля молочними продуктами, яйцями, харчовими оліями та жирами 52.24 Транспортне оброблення вантажів</p>
<p>Відомості про органи управління юридичної особи</p>	<p>Загальні збори учасників; Директор; Наглядова рада</p>

<p>Відомості про керівника юридичної особи, про інших осіб, які можуть вчиняти дії від імені юридичної особи, у тому числі підписувати договори, подавати документи для державної реєстрації тощо: прізвище, ім'я, по батькові (за наявності), дані про наявність обмежень щодо представництва юридичної особи</p>	<p>МАКУХА ІГОР ВОЛОДИМИРОВИЧ – 03.12.2013, керівник (обмеження повноважень щодо представництва згідно статуту СТОВ "Дружба-Нова")</p> <p>МАКУХА ІГОР ВОЛОДИМИРОВИЧ – 03.12.2013, підписант (Відомості відсутні)</p> <p>ТИХОНЧУК ІГОР МИКОЛАЙОВИЧ – Заступник директора з виробництва, 08.09.2021, підписант (Вчиняти дії від імені юридичної особи, у тому числі підписувати договори тощо (Підписант на період тимчасової відсутності директора Товариства))</p> <p>ГОРДІЙКО АНАТОЛІЙ ПЕТРОВИЧ – Керівник інженерної служби, підписант (Вчиняти дії від імені юридичної особи, у тому числі підписувати договори тощо (Підписант на період тимчасової відсутності директора Товариства), Подавати документи для державної реєстрації від імені юридичної особи)</p> <p>ГАЛІМУК АЛЛА ПЕТРІВНА – підписант (Вчиняти дії від імені юридичної особи, у тому числі підписувати договори тощо (Підписант на період тимчасової відсутності директора товариства, обмеження повноважень щодо представництва згідно статуту))</p> <p>ШУРУЙ ІВАН ОЛЕКСАНДРОВИЧ – підписант (Вчиняти дії від імені юридичної особи, у тому числі підписувати договори тощо (Підписант на період тимчасової відсутності директора товариства, обмеження повноважень щодо представництва згідно статуту))</p>
<p>Назва установчого документа</p>	<p>Статут</p>
<p>Дата та номер запису в Єдиному державному реєстрі про проведення державної реєстрації юридичної особи – у разі, коли державна реєстрація юридичної особи була проведена після набрання чинності Законом України "Про державну реєстрацію юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців"</p>	
<p>Дата державної реєстрації, дата та номер запису в Єдиному державному реєстрі про включення до Єдиного державного реєстру відомостей про юридичну особу – у разі, коли державна реєстрація юридичної особи була проведена до набрання чинності Законом України "Про державну реєстрацію юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців"</p>	<p>Дата державної реєстрації: 07.02.2001</p> <p>Дата запису: 19.07.2005</p> <p>Номер запису: 1 043 120 0000 000090</p>
<p>Дата державної реєстрації, дата та номер запису в Єдиному державному реєстрі про проведення державної реєстрації юридичної особи, яка утворена в результаті перетворення</p>	
<p>Дані про відокремлені підрозділи юридичної особи: найменування, ідентифікаційний код, місцезнаходження</p>	<p>ФІЛІЯ "БІЛОВОДСЬКИЙ ЕЛЕВАТОР" СТОВ "ДРУЖБА-НОВА"</p> <p>Код ЄДРПОУ ВП: 43085171</p> <p>Місцезнаходження ВП: Україна, 42070, Сумська обл., Роменський р-н, село Біловод, ВУЛИЦЯ БІЛОВОДСЬКА, будинок 2</p> <p>ФІЛІЯ "НІЖИНСЬКИЙ ЕЛЕВАТОР" СТОВ "ДРУЖБА-НОВА"</p> <p>Код ЄДРПОУ ВП: 43085187</p> <p>Місцезнаходження ВП: Україна, 16601, Чернігівська обл., місто Ніжин, ВУЛИЦЯ НОСІВСЬКИЙ ШЛЯХ, будинок 19А</p>
<p>Дані про перебування юридичної особи в процесі провадження у справі про банкрутство, санації</p>	
<p>Дані про перебування юридичної особи в процесі припинення</p>	

Відомості про смерть, визнання безвісно відсутнім чи оголошення померлим засновника (учасника), керівника та особи, яка може вчиняти дії від імені юридичної особи	
Відомості про строк, визначений засновниками (учасниками) юридичної особи, судом або органом, що прийняв рішення про припинення юридичної особи, для заявлення кредитором своїх вимог	
Дата та номер запису про державну реєстрацію припинення юридичної особи, підстава для його внесення	
Дата та номер запису про відміну державної реєстрації, припинення юридичної особи, підстава для внесення	
Дані про юридичних осіб, правонаступником яких є зареєстрована юридична особа: повне найменування, ідентифікаційний код	<p>СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКЕ ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ " ДЕСНА"</p> <p>Код ЄДРПОУ: 03796181</p> <p>Місцезнаходження: Україна, 16421, Чернігівська обл., Борзнянський р-н, село Степанівка, ВУЛИЦЯ ЛЕНІНА, будинок 15</p> <p>СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКЕ ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "НИВА"</p> <p>Код ЄДРПОУ: 05447154</p> <p>Місцезнаходження: Україна, 17600, Чернігівська обл., Варвинський р-н, селище міського типу Варва, ВУЛИЦЯ КОМАРОВА , будинок 59</p> <p>СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКЕ ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ " ТРОСТЯНСЬКЕ"</p> <p>Код ЄДРПОУ: 03796011</p> <p>Місцезнаходження: Україна, 16400, Чернігівська обл., Борзнянський р-н, місто Борзна, ВУЛИЦЯ СЕМЕНА ПАЛІЯ, будинок 12-В</p> <p>ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "НІЖИНСЬКА СІЛЬГОСПТЕХНІКА"</p> <p>Код ЄДРПОУ: 36945864</p> <p>Місцезнаходження: Україна, 16600, Чернігівська обл., місто Ніжин, ВУЛИЦЯ ВОЗДВИЖЕНСЬКА, будинок 183</p> <p>СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКЕ ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "НИВА"</p> <p>Код ЄДРПОУ: 03796123</p> <p>Місцезнаходження: Україна, 16400, Чернігівська обл., Борзнянський р-н, місто Борзна, ВУЛИЦЯ СЕМЕНА ПАЛІЯ, будинок 12-В</p> <p>ПРИВАТНЕ ПІДПРИЄМСТВО "МАЛОЗАГОРІВСЬКЕ"</p> <p>Код ЄДРПОУ: 03796078</p> <p>Місцезнаходження: Україна, 16400, Чернігівська обл., Борзнянський р-н, місто Борзна, ВУЛИЦЯ СЕМЕНА ПАЛІЯ, будинок 12- В</p> <p>ПРИВАТНО-ОРЕНДНЕ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКЕ ПІДПРИЄМСТВО "БЕРЕЖІВКА"</p> <p>Код ЄДРПОУ: 30795052</p> <p>Місцезнаходження: Україна, 16740, Чернігівська обл., Ічнянський р-н, село Бережівка, ВУЛИЦЯ МИРУ, будинок 30</p> <p>СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКЕ ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ</p>

ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ВАСЬКІВЦІ"

Код ЄДРПОУ: 32517894

Місцезнаходження: Україна, 17310, Чернігівська обл., Срібнянський р-н, село Васьківці, ВУЛИЦЯ ЛЕНІНА, будинок 1

СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКЕ ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ " ГАЛАЙБІНСЬКЕ"

Код ЄДРПОУ: 04529795

Місцезнаходження: Україна, 16400, Чернігівська обл., Борзнянський р-н, місто Борзна, ВУЛИЦЯ СЕМЕНА ПАЛІЯ, будинок 12В

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "СОКИРИНСЬКЕ"

Код ЄДРПОУ: 34210225

Місцезнаходження: Україна, 17310, Чернігівська обл., Срібнянський р-н, село Васьківці, ВУЛИЦЯ ЛЕНІНА, будинок №1

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО ПІДПРИЄМСТВА "ФІРМА "УКРАЇНА-ХОЛДІНГ-ЛІЗІНГ-ВАРВА"

Код ЄДРПОУ: 22829727

Місцезнаходження: Україна, 17600, Чернігівська обл., Варвинський р-н, селище міського типу Варва, ВУЛИЦЯ КОМАРОВА, будинок 59

ПРИВАТНЕ ПІДПРИЄМСТВО "ФЕНІКС-К"

Код ЄДРПОУ: 23824235

Місцезнаходження: Україна, 17600, Чернігівська обл., Варвинський р-н, селище міського типу Варва, ВУЛИЦЯ КОМАРОВА, будинок 59

СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКЕ ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "УКРАЇНА"

Код ЄДРПОУ: 03796301

Місцезнаходження: Україна, 17600, Чернігівська обл., Варвинський р-н, селище міського типу Варва, ВУЛИЦЯ КОМАРОВА, будинок 59

СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКЕ ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "КАЛИНОВИЦЬКЕ"

Код ЄДРПОУ: 03796318

Місцезнаходження: Україна, 17600, Чернігівська обл., Варвинський р-н, селище міського типу Варва, ВУЛИЦЯ КОМАРОВА, будинок 59

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ " ПОЛІССЯ "

Код ЄДРПОУ: 30894071

Місцезнаходження: Україна, 16300, Чернігівська обл., Куликівський р-н, селище міського типу Куликівка, ВУЛИЦЯ МИРУ, будинок 97

ПРИВАТНЕ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКЕ ПІДПРИЄМСТВО "ДРУЖБА"

Код ЄДРПОУ: 30903007

Місцезнаходження: Україна, 42800, Сумська обл., Великописарівський р-н, селище міського типу Велика Писарівка, ВУЛИЦЯ МОСКОВСЬКА, будинок 22

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "МАЯК"

Код ЄДРПОУ: 03796809

Місцезнаходження: Україна, 15044, Чернігівська обл., Ріпкинський р-н, село Смолигівка, ВУЛИЦЯ ЧЕРНІГІВСЬКА, будинок 21

ПРИВАТНЕ ПІДПРИЄМСТВО "НІЖИНСЬКІ АГРАРНІ ІНВЕСТИЦІЇ"

Код ЄДРПОУ: 35195150

Місцезнаходження: Україна, 16624, Чернігівська обл., Ніжинський р-н, село Вертівка, ВУЛИЦЯ МИРУ, будинок 126

СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКЕ ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ

	<p>ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ДРУЖБА"</p> <p>Код ЄДРПОУ: 03770514</p> <p>Місцезнаходження: Україна, 37124, Полтавська обл., Чорнухинський р-н, село Курінька</p>
Дані про юридичних осіб - правонаступників: повне найменування, ідентифікаційний код	
Місцезнаходження реєстраційної справи	Варвинська районна державна адміністрація
Відомості, отримані в порядку інформаційної взаємодії між Єдиним державним реєстром юридичних осіб, фізичних осіб - підприємців та громадських формувань та інформаційними системами державних органів	<p>ДЕРЖАВНА СЛУЖБА СТАТИСТИКИ УКРАЇНИ</p> <p>Ідентифікаційний код органу: 37507880</p> <p>Дата взяття на облік: 26.03.2001</p> <p>ПІВДЕННЕ МІЖРЕГОНАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ ДПС ПО РОБОТІ З ВЕЛИКИМИ ПЛАТНИКАМИ ПОДАТКІВ</p> <p>Ідентифікаційний код органу: 44104032</p> <p>Відомості про відомчий реєстр: Реєстр платників податків</p> <p>Дата взяття на облік: 08.02.2001</p> <p>Номер взяття на облік: 97</p> <p>ПІВДЕННЕ МІЖРЕГОНАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ ДПС ПО РОБОТІ З ВЕЛИКИМИ ПЛАТНИКАМИ ПОДАТКІВ</p> <p>Ідентифікаційний код органу: 44104032</p> <p>Відомості про відомчий реєстр: Реєстр платників єдиного внеску</p> <p>Дата взяття на облік: 08.02.2001</p> <p>Номер взяття на облік: 04000523"С"</p> <p>Дані про клас професійного ризику виробництва платника єдиного внеску за основним видом його економічної діяльності: 22</p>
Дата відкриття виконавчого провадження щодо юридичної особи (для незавершених виконавчих проваджень)	11.05.2005; 29.04.2022; 13.03.2023; 08.08.2023; 10.10.2023; 04.10.2023; 04.10.2023
Інформація для здійснення зв'язку	<p>Телефон 1: +38(046)-362-12-78</p> <p>Телефон 2: +38(046)-362-11-73</p> <p>Факс: +38(046)-362-11-73</p>

YouControl — повне досьє на кожну компанію України

ЗАРЕЄСТРУВАТИСЯ НА [YOUCONTROL.COM.UA](https://youcontrol.com.ua)

ІМПОРТ ЕКСПОРТ ТРАНЗИТ

1. Вільна торгівля (експорт)

Преференція по миту: "400" - країни СНД;
 Преференція по миту: "401" - Республіка Грузія;
 Преференція по миту: "402" - Республіка
 Македонія;

Преференція по миту: "404" - країни ГУАМ.

В рамках діючих міждержавних угод про вільну торгівлю (з країнами СНД, Республікою Грузія та Республікою Македонія) можливе звільнення від сплати вивізного мита при експорті вказаного у коментарі товару. Таке звільнення здійснюється при дотриманні умов (наявність сертифіката про походження товару, виконання правил прямого відвантаження та безпосередньої закупівлі), що встановлені кожною окремою угодою.

Азербайджан

- . **Міждержавна угода від 28.07.1995**
 Угода між Урядом України та Урядом Азербайджанської Республіки про вільну торгівлю
- . **Лист ДМСУ (до 2012) № 11/2-14-10197-ЕП від 04.07.2003**

Грузія

- . **Міждержавна угода від 09.01.1995**
 Угода між Урядом України та Урядом Республіки Грузія про вільну торгівлю
- . **Лист ДМСУ (до 2012) № 11/2-14-10197-ЕП від 04.07.2003**

Узбекистан

- . **Міждержавна угода від 29.12.1994**
 Угода між Урядом України та Урядом Республіки Узбекистан про вільну торгівлю
- . **Лист ДМСУ (до 2012) № 11/2-14-10197-ЕП від 04.07.2003**
- . **Лист ДМСУ (до 2012) № 13/13-2101-ЕП від 25.04.2001**

Туркменистан

- . **Міждержавна угода від 05.11.1994**
 Угоду між Урядом України та Урядом Туркменистану про вільну торгівлю
- . **Лист ДМСУ (до 2012) № 11/2-14-10197-ЕП від 04.07.2003**

Киргизстан

- . **Міждержавна угода від 26.05.1995**
 Угода між Урядом України та Урядом Киргизької Республіки про вільну торгівлю
- . **Лист ДМСУ (до 2012) № 11/2-14-10197-ЕП від 04.07.2003**

Таджикистан

- . **Міждержавна угода від 06.07.2001**
 Угода між Кабінетом Міністрів України та Урядом Республіки Таджикистан про науково-технічне співробітництво

Вірменія

- . **Міждержавна угода від 18.10.2011**
Договір про зону вільної торгівлі
- . **Лист ДМСУ (до 2012) № 11.1/1.2-16.1/10114-ЕП від 07.09.2012**

Чорногорія

- . **Міждержавна угода від 18.11.2011**
Угода про вільну торгівлю між Урядом України та Урядом Чорногорії
- . **Лист ДМСУ (до 2012) № 16/1-16.1/2472-ЕП від 08.11.2012**

Діє за умови:

Сертифікат про походження EUR.1

Казахстан

- . **Міждержавна угода від 18.10.2011**
Договір про зону вільної торгівлі
- . **Лист ДМСУ (до 2012) № 11.1/1.2-16.1/10114-ЕП від 07.09.2012**

Молдова

- . **Міждержавна угода від 18.10.2011**
Договір про зону вільної торгівлі
- . **Лист ДМСУ (до 2012) № 11.1/1.2-16.1/10114-ЕП від 07.09.2012**

Білорусь

- . **Міждержавна угода від 18.10.2011**
Договір про зону вільної торгівлі
- . **Лист ДМСУ (до 2012) № 11.1/1.2-16.1/10114-ЕП від 07.09.2012**

2. Ліцензія Мінекономіки(експорт)

Код документу - "5214".

Видається Мінекономіки України або його уповноваженими підрозділами та подається митниці разом з ВМД на товари, що підлягають ліцензуванню при експорті.

Діє з 01.01.2024 до 31.12.2024

Підстава:

- . **Постанова КМУ № 1402 від 27.12.2023**
Про затвердження переліків товарів, експорт та імпорт яких підлягає ліцензуванню, та квот на 2024 рік
- . **Постанова КМУ № 125 від 06.02.2024**
Про внесення змін у додаток 4 до постанови Кабінету Міністрів України від 27 грудня 2023 р. N 1402

Коментарі:**Кукурудза**

-1. Розгляд заявок на одержання ліцензій на експорт товарів, зазначених у цьому додатку, здійснюється у порядку, встановленому Мінекономіки, з урахуванням особливостей, зазначених в абзаці другому цієї примітки, та за умови додаткового подання заявником

- суб'єктом зовнішньоекономічної діяльності до заявки засвідчених керівником заявника копій витягу з реєстру платників податку на додану вартість та довідки банку про відкриття банківського рахунка нерезидентом (покупцем товару). У разі коли така довідка банку складена іноземною мовою, заявник додає її переклад українською мовою. На період воєнного стану оформлення та подання заявниками документів здійснюється в електронній формі через відповідні інформаційно-комунікаційні системи (портал електронних сервісів Мінекономіки, Єдиний державний вебпортал електронних послуг). Оформлення та подання заявниками документів в електронній формі, оформлення та видача Мінекономіки ліцензій в електронній формі здійснюється згідно з вимогами Законів України "Про електронну ідентифікацію та електронні довірчі послуги" та Про електронні документи та електронний документообіг . Видача ліцензій на експорт товарів, зазначених у цьому додатку, здійснюється у строк, що не перевищує 10 робочих днів з дати одержання Мінекономіки заявки на одержання ліцензій на експорт таких товарів. Режим ліцензування експорту не застосовується у разі, коли суб'єкт зовнішньоекономічної діяльності включений до переліку верифікованих суб'єктів агропромислового комплексу, які здійснюють експорт товарів, що класифікуються за кодами згідно з УКТЗЕД 1001, 1002, 1003, 1004, 1005, 1201, 1205, 1206 00, 1507, 1512, 1514 та 2306, що формується Мінагрополітики відповідно до Порядку реалізації експериментального проекту з верифікації суб'єктів агропромислового комплексу в умовах воєнного стану, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 31 жовтня 2023 р. N 1132.

-2. Розгляд заявок на одержання ліцензій на експорт товарів за кодами згідно з УКТЗЕД 1001 99 00 00, 1005 90 00 00, 1205 10 90 00, 1205 90 00, 1206 00 91 00, 1206 00 99 00 до Республіки Болгарія(крім кодів 1206 91 00, 1206 00 99 00), Румунії, Словацької Республіки, Угорщини та Республіки Польща здійснюється Мінекономіки за наявності підтвердження від партнерів цих країн про готовність розпочинати двосторонні консультації у 30-денний строк у порядку, встановленому Мінекономіки. Видача ліцензій на експорт товарів, зазначених у цьому пункті приміток, здійснюється на підставі погоджень, що надаються Мінагрополітики після двосторонніх консультацій з партнерами, які виявили готовність до консультацій, у 15-денний строк з дати одержання від Мінекономіки заявки на одержання ліцензій на експорт зазначених товарів без залучення суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності у порядку міжвідомчого обміну інформацією. Підставою для відмови у видачі ліцензії на експорт таких товарів, крім підстав, передбачених законодавством, є отримання Мінекономіки від Мінагрополітики інформації про наявність підстав для відмови у видачі зазначеного у цьому абзаці погодження.

3. Фітодокументи(експорт)

Код документу: "0851" - фітосанітарний сертифікат (Phytosanitary certificate).

Вказані у коментарі товари є об'єктами регулювання у сфері карантину рослин для цілей експорту та реекспорту, та підлягають огляду державним фітосанітарним інспектором (див. п.4 Порядку затвердженого ПКМУ від 15.11.2019 № 1177).

Зазначені товари під час оформлення у митні режими експорту або реекспорту повинні відповідати таким вимогам (див. Статтю 46 ЗУ від 30.06.1993 № 3348-XII):

- бути вільними від карантинних організмів;
- супроводжуватися оригіналами фітосанітарних сертифікатів.

Діє з 01.02.2020

Підстава:

Постанова КМУ № 1177 від 15.11.2019

Деякі питання реалізації Закону України "Про карантин рослин"

4. Посиленний контроль (вивезення)

Митне оформлення готової продукції (виробленої із ввезеної давальницької сировини іноземного замовника) передбачає проведення комісійного контролю за ідентифікацією, завантаженням та опломбовуванням митним забезпеченням нового зразка (ЗПП) транспортних засобів з цією продукцією. До складу комісії включаються керівники (заступники керівників) структурних підрозділів митниці, начальник (заступник начальника) митного поста або підрозділу митниці та посадова особа підрозділу по боротьбі з контрабандою та порушенням митних правил.

Діє з 11.05.2010

Підстава:

Лист ДМСУ (до 2012) № 29/1-1.2/1846-ЕП від 11.05.2010

Щодо посилення контролю за експортом зернових культур та горіхів

Лист ДМСУ (до 2012) № 18/1-12/1108-ЕП від 29.04.2010

Коментарі:

Посилений контроль за дотриманням законодавства з питань митної справи при експорті зернових культур, які переміщуються через митний кордон морськими судами

5. Нормативи відбору проб і зразків

У разі, якщо відповідним нормативно-правовим актом встановлено потребу проводити лабораторну перевірку, відбір проб й зразків товарів для проведення лабораторних досліджень (аналізу, експертизи) здійснюється у межах, встановлених нормативами відбору проб та зразків.

Діє з 13.01.2017

Підстава:

Наказ Мінфіну № 1058 від 02.12.2016

Про затвердження Порядку взаємодії структурних підрозділів та територіальних органів ДФСУ із спеціалізованою лабораторією з питань експертизи та досліджень ДФС під час проведення досліджень

Коментарі:

Зернові культури.



Duty applicable over the TRQ

WTO Tariff Rate Quota

 Inside-quota Tariff ⓘ : 1%

→] Inside-quota NTLC ⓘ : 1005900001 - Maize (corn): Other: Other maize (corn) (in-quota)

 TRQ Quantity limit ⓘ : 7200000 tons

 Product coverage ⓘ :
1005100090; 1005900090; 1102200090;
1103130090; 1104230090
[-]

 Country coverage ⓘ : All countries

 Administration method ⓘ : Non-specified



КОНТРАКТ № 301-2023

Міжнародний контракт на експорт кукурудзи від [26.09.2024]

Між:

СТОВ "ДРУЖБА-НОВА", що знаходиться за адресою 17600, Чернігівська обл., Прилуцький р-н, селище міського типу Варва, вул.Кропиви Костянтина, будинок 59 зареєстроване відповідно до законодавства України, ідентифікаційний код за ЄДРПОУ: 31333767, надалі відомий як "Продавець" на першій стороні,

та «Hunan Cereals, Oils & Foodstuffs Import & Export Group Co., Ltd», зареєстрований(а) в Китаї за адресою No.7,Zhuyuan Road,Furong District,Changsha City,Hunan Province, надалі відомий як "Покупець" з другої сторони.

Продавець та Покупець уклали цей контракт (далі - "Контракт") на умовах, які зазначені нижче:

1. Предмет контракту

1.1 Продавець зобов'язується поставити, а Покупець зобов'язується прийняти та оплатити товар, який відповідає вимогам, зазначеним у п.2.1 Контракту.

1.2 Предмет контракту - кукурудза, кількість 120 тон (сто двадцять тон).

2. Умови поставки

2.1 Умови поставки товару – FOB порт Констанца, Румунія.

2.2 Продавець забезпечує пакування та маркування товару відповідно до міжнародних стандартів та правил, що діють на дату укладення Контракту.

2.3 Продавець здійснює поставку товару до місця відправлення – порт Констанца, Румунія.

2.4 Покупець забезпечує забір товару з місця прибуття – порт Констанца, Румунія, в термін не пізніше 1 календарного дня з моменту прибуття вагону до морського порту прибуття. У разі запізнення забору товару, покупець сплачує продавцю збільшену плату за зберігання в розмірі 0,5% від вартості товару за кожний день запізнення.

2.5. Покупець сплачує авансовий платіж у розмірі 30% від загальної вартості Контракту протягом 5 банківських днів з дати підписання цього Контракту. Решту суми Покупець сплачує Продавцю за допомогою акредитива протягом 10 банківських днів з дати поставки товару.

2.6. Вартість товару становить 27 600 дол. США (без ПДВ).

2.7. У випадку, якщо Покупець не забере товар протягом 7 днів (вказати термін), то Продавець має право розірвати контракт та зберігає за собою 30% від вартості товару як компенсацію витрат, пов'язаних з підготовкою до експорту та перевезенням товару до порту відправлення.

2.8. У випадку, якщо перевезення товару буде затримано за винятком випадків форс-мажору, Покупець повинен відшкодувати Продавцю всі збитки, що виникли внаслідок такої затримки.

3. ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ СТОРІН

3.1. Сторони несуть відповідальність за невиконання або неналежне виконання зобов'язань за умовами цього контракту відповідно до законодавства України та Китаю.

3.2. Збитки, понесені однією зі сторін внаслідок невиконання або неналежного виконання зобов'язань за умовами цього контракту, відшкодовуються іншою Стороною в повному обсязі.

3.3. Збитки, що виникли внаслідок недбалого виконання Стороною своїх зобов'язань за цим контрактом, відшкодовуються в повному обсязі винною Стороною.

4. СТРОК ДІЇ КОНТРАКТУ

4.1. Цей контракт набуває чинності з дати підписання сторонами і діє до повного виконання зобов'язань за ним.

5. ГАРАНТІЇ СТОРІН

5.1. Відправник гарантує, що товар, який експортується відправником, відповідає вимогам законодавства України та інших країн, які беруть участь у транзиті, і є вільним від будь-яких обтяжень, належних прав третіх осіб або будь-яких обмежень щодо експорту.

5.2. Покупець гарантує, що забезпечить усі необхідні дозволи та ліцензії для імпорту товару на територію Китаю та дотримається всіх вимог законодавства Китаю та інших країн, які беруть участь у транзиті.

5.3. Відправник та Покупець гарантують, що вони виконують свої зобов'язання за цим контрактом з дбайливістю та відповідно до умов, передбачених цим контрактом.

6. СТРАХУВАННЯ

6.1. Покупець за свій рахунок забезпечує страхування товару від ризику втрати або пошкодження під час транспортування від місця відвантаження до місця призначення.

7. ФОРС-МАЖОР

7.1. Жодна зі сторін не несе відповідальності за невиконання або затримку у виконанні своїх зобов'язань за цим контрактом в разі виникнення обставин непереборної сили (форс-мажорних обставин), таких як: війна, повстання, стихійні лиха, кримінальну діяльність, дії влади,

блокаду, епідемії та інші події, які виникли поза контролем сторін і неможливі до передбачення або уникнення. У таких випадках, терміни виконання цього контракту можуть бути продовжені на період, який становить тривалість дії таких обставин.

7.2. Сторона, яка не може виконати свої зобов'язання через форс-мажорні обставини, повідомляє про це іншу сторону негайно, але не пізніше 5 (п'яти) робочих днів з дати виникнення таких обставин. У разі, якщо форс-мажорні обставини триватимуть більше 30 (тридцяти) календарних днів, кожна зі сторін має право відмовитись від виконання контракту без будь-яких штрафів та виплат.

8. ЗМІНА ТА ДОДАТКОВІ УМОВИ

8.1. Цей контракт може бути змінений або доповнений лише в письмовій формі, підписаній обома сторонами.

8.2. Додаткові умови або зміни до цього контракту набувають чинності лише за наявності письмової згоди обох сторін.

9. ЗАКЛЮЧНІ ПОЛОЖЕННЯ

9.1. Цей контракт складено і підписано українською та англійською мовами, причому обидва тексти мають однакову силу.

9.2. Всі спірні питання, що виникають між сторонами з цього контракту, повинні вирішуватися шляхом переговорів та компромісу.

9.3. Цей контракт набуває чинності з дати підписання обох сторін і залишається чинним до повного виконання сторонами своїх зобов'язань.

9.4. Цей контракт складений у 2 (двох) примірниках, по одному для кожної зі сторін.

9.5. Кожен з примірників має однакову юридичну силу.

9.6. Цей контракт підлягає підписанню обома сторонами та може бути підписаний у електронній формі, що має таку ж юридичну силу, як і підписаний на паперовому носії.

9.7. Зміни та доповнення до цього контракту можуть бути внесені лише у вигляді письмових документів, підписаних обома сторонами.

9.8. У разі будь-яких розбіжностей або спорів між сторонами, сторони зобов'язуються вирішувати їх шляхом переговорів. У разі невдачі переговорів розбіжності підлягають вирішенню відповідно до законодавства України.

Підписи сторін:

Продавець: _____

Покупець: _____